



INVERSIÓN → CRECIMIENTO

INFORME ANUAL 2012



GRUPOMEXICO

ÍNDICE

DATOS SOBRESALIENTES	02
CARTA A LOS ACCIONISTAS	05
ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS CONSOLIDADOS GRUPO MÉXICO	10
DIVISIÓN MINERA: AMERICAS MINING CORPORATION	30
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	34
CIFRAS RELEVANTES	37
SUBPRODUCTOS	43
PROYECTOS E INVERSIONES	56
EXPLORACIONES	62
SEGURIDAD Y SALUD	72
DIVISIÓN TRANSPORTE: INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES MÉXICO	78
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	82
CIFRAS RELEVANTES	84
DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA: MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLO	92
UBICACIÓN GEOGRÁFICA	96
CIFRAS RELEVANTES	98
FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO	108
RESPONSABILIDAD SOCIAL Y ACCIONES AMBIENTALES	120
CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y PRINCIPALES FUNCIONARIOS	142

DATOS SOBRESALIENTES

		2009	2010 *	2011 *	2012	Var.Real % 2012 / 2011
Volúmenes Vendidos **						
Cobre	(tons.)	514,946	701,708	790,103	832,752	5
Zinc	(tons.)	104,103	93,964	90,663	93,392	3
Plata	(miles de onzas)	18,474	19,584	17,411	18,375	6
Oro	(onzas)	63,491	69,690	60,748	63,127	4
Molibdeno	(tons.)	18,590	20,508	18,632	18,220	(2)
Precio Promedio (dólares)						
Cobre (COMEX)	(libra)	2.35	3.43	4.01	3.61	(10)
Zinc (LME)	(libra)	0.75	0.98	0.99	0.88	(11)
Plata (COMEX)	(onza)	14.67	20.18	35.18	31.19	(11)
Oro (LF)	(onza)	972.98	1,224.7	1,568.6	1,668.8	6
Molibdeno (MW DEALER OXIDE)	(libra)	10.91	15.61	15.33	12.62	(18)
Estadísticas División Ferroviaria						
Toneladas kilómetro netas	(millones de toneladas)	39,205	52,117	52,182	51,344	(2)
Carros cargados	(miles de unidades)	688.0	1,078.2	1,068.8	1,101.3	3
Balance (millones de dólares)						
Activo Circulante		4,405	6,003	5,566	6,359	14
Activo Fijo		6,655	7,370	7,862	9,282	18
Activo Total		12,462	14,598	15,201	19,559	29
Pasivos Financieros		3,418	4,096	3,801	5,584	47
Pasivo Total		5,888	7,113	6,464	9,469	46
Capital Contable Total		6,574	7,485	8,737	10,090	15
Resultados (millones de dólares)						
Ventas Totales		4,827	8,338	10,443	10,183	(2)
Costo de Ventas		2,574	4,226	5,055	4,941	(2)
Impuestos Causados		544	964	1,408	1,356	(4)
EBITDA		2,115	3,921	5,193	5,006	(4)
Utilidad Neta		888	1,627	2,472	2,402	(3)

Expresados conforme a Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados en Estados Unidos de América

* Estados financieros proforma, incluye consolidación de Ferrosur.
** En todo el informe las toneladas son métricas y las onzas son troy.
*** Referido a 7,785,000,000 acciones.

		2009	2010 *	2011 *	2012	Var.Real % 2012 / 2011
Flujo de Caja (millones de dólares)						
Generado por la Operación		1,394	3,072	2,946	2,732	(7)
Dividendos Pagados		(199)	(793)	(1,464)	(1,546)	6
Impuestos Pagados		640	907	1,538	1,219	(21)
Financiamientos Incurridos (pagados)		1,166	452	(489)	1,712	1,223
Utilizado en Inversiones		(2,980)	(916)	(1,779)	(1,806)	(2)
Flujo después de inversiones y Actividades Financieras		(619)	1,815	(786)	1,054	1,340
Datos por Acción ***						
Acciones Totales en Circulación (miles)		7,785,000	7,785,000	7,785,000	7,785,000	-
EBITDA por Acción		0.27	0.50	0.67	0.64	(4)
Flujo por Acción		0.21	0.35	0.45	0.41	(9)
Utilidad por Acción		0.11	0.21	0.32	0.31	(3)
Valor en Libros		0.65	0.77	0.93	1.07	15
Razones Financieras						
Margen Operativo		35%	41%	44%	40%	(9)
Margen EBITDA		44%	47%	50%	49%	(2)
Activo Circulante a Pasivo Circulante (veces)		2.7	2.8	3.5	4.1	17
Pasivo Total a Activo Total		47%	49%	43%	48%	12
Deuda /Capital Contable Total + Deuda		34%	35%	30%	36%	20
EBITDA/Intereses (veces)		15.84	12.22	17.56	18.22	4
Personal Empleado						
		23,002	25,891	26,989	28,934	7
Inflación Anual						
México		4%	4%	4%	4%	-
Estados Unidos de América		3%	1%	3%	2%	(33)
Perú		0%	2%	5%	3%	(40)
Tipo de Cambio Promedio						
México (pesos/dólar)		13.51	12.64	12.43	13.17	6
Perú (soles/dólar)		3.01	2.83	2.75	2.64	(4)

CARTA A LOS ACCIONISTAS

A nombre de Grupo México, es para mí un orgullo anunciar otro año con un sólido desempeño operativo y excelentes resultados financieros a pesar de haber enfrentado un difícil entorno global durante el año que se tradujo en menores precios en los metales, aunado a las desfavorables condiciones climáticas que afectaron nuestra División Transporte. A pesar de dichas dificultades logramos alcanzar por segundo año consecutivo ventas consolidadas superiores a los US\$10,000 millones.

Durante el 2012 continuó la volatilidad en los precios de los metales, influenciada principalmente por noticias macroeconómicas como el denominado “precipicio fiscal” en Estados Unidos de América, la crisis de deuda europea y la incertidumbre sobre el crecimiento económico en China. El precio del cobre, nuestro principal producto, fluctuó entre US\$3.28 y US\$3.92 dólares por libra, registrando una caída en el precio promedio de 10% comparado con el año anterior.

A través de una trayectoria de más de 70 años en operación como empresa mexicana en su mayoría de capital, nuestros resultados demuestran nuestra capacidad de sortear con éxito año con año los ciclos económicos. Lo hemos logrado manteniendo una visión de largo plazo centrada en un balance entre el crecimiento orgánico e inorgánico, una sana diversificación de nuestros productos, y especialmente, un compromiso con nuestros trabajadores, accionistas y las comunidades donde operamos.

Este año ha sido de gran importancia para Grupo México al haber logrado alcanzar marcas históricas tanto en producción como en inversiones de capital. En 2012 tuvimos una producción de 826,209 toneladas de cobre, lo que representa un aumento significativo de 20% desde que anunciamos nuestro agresivo plan de inversión en 2010.

En 2011 la mina Buenavista del Cobre alcanzó su máxima capacidad. En 2012 rompió su récord de producción con 200,070 toneladas de cobre. Buenavista del Cobre, Sonora.



Vista panorámica: Espesores, bandas transportadoras, caldera, planta de Molibdeno. La Caridad, Sonora.

También alcanzamos un nuevo récord en nuestras inversiones de capital por un total de US\$2,100 millones, representando un 74% de incremento respecto al 2011. De esa inversión, US\$1,227 millones correspondieron a la División Minera, cifra 72% mayor a la de 2011; US\$631 millones a la División de Infraestructura, 329% mayor a la de 2011 y US\$258 millones a la División Transporte.

Nuestras inversiones nos han permitido posicionarnos como el cuarto líder mundial de producción de cobre, operar la red ferroviaria más grande del país y ser la empresa mexicana con mayor número de activos de perforación marina en operación en México.

Adicionalmente, el crecimiento de la Empresa con estas inversiones ha permitido contribuir positivamente con la Sociedad; en los últimos 5 años nuestra fuerza laboral se ha incrementado 32%, lo que significa que Grupo México y sus Empresas afiliadas emplean a cerca de 29,000 personas.

Nuestro compromiso con el crecimiento requiere mantener una disciplina, en materia de costos y de eficiencia operativa. El costo de ventas de 2012 fue de US\$4,941 millones, 2% menor respecto al año anterior a pesar de las presiones inflacionarias de nuestros principales insumos, mismos que fueron compensados con eficiencias operativas y control de costos.

En la División Minera la producción consolidada de cobre incrementó 7% en el 2012 comparado con el mismo periodo del año anterior, atribuible principalmente a mayores recuperaciones en Buenavista como resultado de las fuertes inversiones durante el año enfocadas a convertirla en la segunda mina más grande del mundo en términos de producción. La producción de ánodos, cátodos y alambrión se incrementó 9% en el 2012 comparado con el mismo periodo del año anterior, obteniendo un mayor premio sobre el precio del cobre.

En cuanto a nuestro intenso programa de exploración seguimos viendo excelentes resultados. En el 2012 se invirtieron US\$62 millones en programas de exploración, un 63% más comparado con el año anterior. Estos esfuerzos lograron consolidar nuestra posición como Empresa líder en reservas de cobre ya que resultaron en un incremento de 14% en nuestras reservas de cobre.

El 2012 fue un excelente año para nuestra División Transporte ya que a pesar de la gripe aviar, la falta de importaciones de grano de los Estados Unidos de América y los problemas que presentaron las armadoras de automóviles, las inversiones realizadas en fuerza motriz y en infraestructura nos permitieron descongestionar nuestra red de vías, mejorar la velocidad promedio y eficientar nuestras operaciones logrando ahorros en costos e incrementos en ventas. Durante el año se movieron 1,101,330 carros lo que representa un 3% de crecimiento con respecto al 2011.

Nuestra División Infraestructura está en plena fase de inversión y expansión. Si bien, las ventas este año se mantuvieron en línea respecto al año anterior, las inversiones récord que estamos realizando nos permitieron incrementar el EBITDA un 64% alcanzando US\$69 millones. Para 2015, estimamos generar un EBITDA de más de US\$500 millones. El importante incremento en nuestras inversiones refleja nuestra convicción respecto a las positivas perspectivas de crecimiento en México, especialmente el futuro del panorama energético en este país y las oportunidades excepcionales que sentimos se han creado dado el reciente cambio de Gobierno. Con estas inversiones, continuará el vertiginoso crecimiento de nuestra Empresa creando aún más valor para nuestros accionistas en el mediano y largo plazo.

La Empresa mantiene una estructura financiera conservadora, con una razón de deuda total a EBITDA de 1.1 veces. En noviembre de 2012, SCC emitió un bono por US\$1,500 millones; alcanzando las tasas más bajas por una Empresa latinoamericana con calificación BBB. Estos recursos adicionales nos proveerán de importante liquidez para financiar nuestro agresivo plan de crecimiento en la División Minera. Adicionalmente nuestra subsidiaria México Generadora de Energía, colocó bonos por un monto de US\$575 millones a una tasa de 5.50% a 20 años, logrando ser una de las tasas más bajas de la historia para un proyecto de Infraestructura en el esquema de "Project Finance".

Nuestra acción representa un instrumento que ha brindado y seguirá brindando excelentes resultados. Durante el 2012 la acción de Grupo México creció 27%, mostrando un mejor desempeño en comparación al de las otras mineras en las que el promedio de rendimiento fue de -0.3% en el mismo periodo. Grupo México continúa siendo una de las acciones más liquidas y con más peso en la Bolsa Mexicana de Valores. En 2012, logró ser la cuarta acción con mayor bursatilidad y la cuarta en términos de valor de capitalización de mercado.

En materia de sustentabilidad, estamos convencidos de que el esfuerzo de generar valor en nuestro entorno está íntimamente ligado con el bienestar de nuestra Em-

presa, por lo que seguimos buscando posicionarnos como agente detonador del desarrollo social y económico.

Durante el 2012 Grupo México, cumplió con su responsabilidad social y ambiental dando como resultado, formar parte del Índice IPC Sustentable por segundo año consecutivo después de conseguir una de las calificaciones más altas entre 70 empresas calificadas de acuerdo a la metodología de la Bolsa Mexicana de Valores reiterando así, nuestro compromiso sustentable.

Las iniciativas más significativas de Grupo México durante el 2012 en materia sustentable fueron la inversión de la Planta Eólica en Oaxaca, y la continuación del desarrollo de nuestras plantas de energía limpia en Sonora. Estas inversiones reafirman nuestro compromiso con el desarrollo sustentable ya que se dejarán de liberar 320,000 toneladas de bióxido de carbono al año y generarán alrededor de 800 empleos directos y 1,500 empleos indirectos.

Grupo México ofrece una propuesta de valor y crecimiento únicos. Seguiremos generando un sólido flujo de efectivo impulsado por los más bajos costos de producción de cobre en la industria y la reinversión de estos flujos nos brindarán un crecimiento en la producción de cobre del 70% para los próximos cuatro años. Con una producción creciente de bajo costo y el éxito continuo en el desarrollo de nuestra cartera de proyectos en nuestras tres Divisiones, nos sentimos optimistas con respecto a los sólidos resultados que entregaremos en 2013 y los años venideros.



GERMÁN LARREA MOTA VELASCO
Presidente del Consejo

01

ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS

EL MARGEN EBITDA PASÓ DE 20.3% EN 2002 A 49.2% EN 2012.

Al ser un productor de cobre integrado, nuestra producción es de muy bajo costo. Refinería y Fundición Ilo, Perú.

2012

GRUPO MÉXICO

EVENTOS RELEVANTES

↑ POR SEGUNDO AÑO CONSECUTIVO VENTAS CONSOLIDADAS SUPERIORES A LOS US\$10,000 MILLONES DE DÓLARES

DE 2005 A 2012
LA EMPRESA HA PAGADO
US\$9,184
MILLONES DE DÓLARES
EN IMPUESTOS



DE 2005 A 2012 HEMOS PAGADO
US\$2,106
MILLONES DE DÓLARES
EN REPARTO DE UTILIDADES
SÓLO ESTE ÚLTIMO AÑO PAGAMOS
US\$241 MILLONES DE DÓLARES



EN PROMEDIO DE 2005 A 2012
EL DIVIDEND YIELD
HA SIDO SUPERIOR AL 5%



UN INCREMENTO DE 214%
EN NUESTRO CAPITAL CONTABLE DE US\$3,206 MILLONES
DE DÓLARES EN 2005 A US\$10,090 MILLONES DE DÓLARES EN 2012



DURANTE 2012
LA ACCIÓN DE GRUPO MÉXICO CRECIÓ
27% MOSTRANDO UN MEJOR
DESEMPEÑO

EN COMPARACIÓN AL PROMEDIO DE LA INDUSTRIA MINERA QUE DECRECIÓ (-0.30%)



FITCH SUBE LA CALIFICACIÓN
**A GMÉXICO DE
BBB A BBB+**

ESTA SE ENCUENTRA POR ENCIMA DEL
RIESGO SOBERANO, POCAS EMPRESAS
EN MÉXICO SE UBICAN ASÍ.

LA TASA DE CRECIMIENTO ANUAL COMPUESTO DE NUESTRA ACCIÓN DE 2002 A 2012
HA SIDO DEL 40.6% COMPARADA CONTRA LA DE COBRE DE 15.8%

NÚMERO UNO
EMPRESA MEXICANA LÍDER EN PRODUCCIÓN DE ÁRBOLES

**DURANTE 2012 PRODUJIMOS
930,051 MILLONES DE ÁRBOLES**
EN NUESTROS SIETE VIVEROS EN MÉXICO
A LO LARGO DE LA REPÚBLICA MEXICANA

LO QUE ESPERAMOS
PARA 2015

1,400,000
DIVISIÓN
MINERA

UNA PRODUCCIÓN DE 1,400,000 TONELADAS
DE COBRE REPRESENTANDO UN 70% DE INCRE-
MENTO EN PRODUCCIÓN Y 12% DE INCREMEN-
TO EN VENTAS EN NUESTRA DIVISIÓN MINERA.

376%
DIVISIÓN
INFRAESTRUCTURA

376% DE INCREMENTO EN VENTAS EN NUES-
TRA DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA.

33%
DIVISIÓN
TRANSPORTE

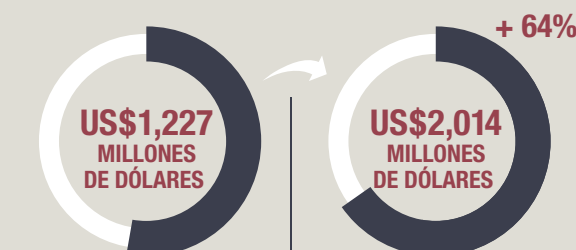
CRECIMIENTO DE 33% EN LAS VENTAS DE
NUESTRA DIVISIÓN TRANSPORTE POR CRECI-
MIENTO EN LOS SEGMENTOS DE INTERMODAL,
AUTOMOTRIZ Y ENERGÍA PRINCIPALMENTE.

NUESTRAS INVERSIONES DE CAPITAL INCREMENTARON
74% EN 2012
ALCANZANDO UN MÁXIMO HISTÓRICO
PARA 2013 INCREMENTARÁN OTRO 65%

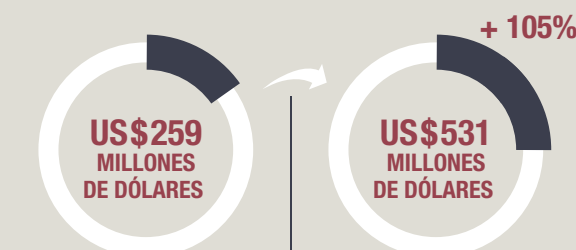
US\$2,117
MILLONES DE DÓLARES
TOTAL 2012

US\$3,500
MILLONES DE DÓLARES
TOTAL 2013
(INVERSIONES ESPERADAS)

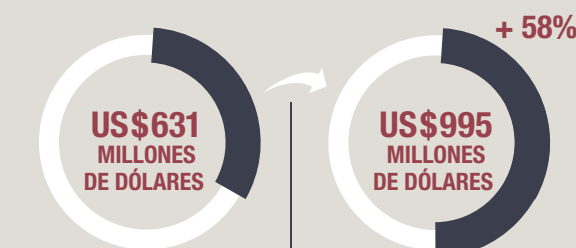
DIVISIÓN MINERA



DIVISIÓN TRANSPORTE



DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA





ANÁLISIS Y DISCUSIÓN DE RESULTADOS CONSOLIDADOS DE GRUPO MÉXICO

Logramos reducir 2% nuestro costo de ventas durante 2012, a pesar de presiones inflacionarias en nuestros principales insumos.

Camiones de carga con capacidad de 400 toneladas de mineral; de los más grandes del mundo. Buenavista del Cobre, Sonora.

Cifras Relevantes Consolidadas de Grupo México

Durante el 2012, como reflejo de la incertidumbre sobre el crecimiento económico de China y la preocupación de la crisis de deuda europea, continuó la volatilidad en los precios de los metales registrando, en su mayoría, fuertes caídas con respecto al año anterior: Cobre (-10%), Molibdeno (-18%), Plata (-11%) y Zinc (-11%).

A pesar de este entorno, logramos alcanzar por segundo año consecutivo ventas consolidadas superiores a los US\$10,000 millones. Lo anterior es resultado de un nuevo récord de producción de 826,209 toneladas de cobre, eficiencias operativas en nuestra División Minera y crecimientos en las ventas de la División de Transporte.

Seguimos con nuestros esfuerzos por optimizar nuestra estructura de costos, gracias a eso el costo de ventas de 2012 fue de US\$4,941 millones, 2% menor respecto al año anterior a pesar de las presiones inflacionarias de nuestros principales insumos, mismos que fueron compensados con mayor productividad y ahorros, así como con eficiencias operativas y control de costos tanto en nuestra División Minera como en nuestra División Transporte.

(Miles de Dólares)	Enero - Diciembre		Variación	
	2011	2012	US\$000	%
Ventas	10,442,892	10,182,920	(259,972)	(2.5)
Costo de Ventas	5,055,059	4,941,757	(113,302)	(2.0)
Utilidad de Operación	4,607,334	4,050,840	(556,493)	(12.1)
EBITDA	5,192,823	5,006,325	(186,498)	(3.6)
Margen EBITDA (%)	49.7%	49.2%		
Utilidad Neta	2,471,665	2,401,506	(70,159)	(2.8)
Margen de Utilidad (%)	23.7%	23.6%		
Inversiones / Capex	1,216,764	2,117,799	901,035	74.1
Empleados	26,989	28,934	1,945	7.2

Todas las cifras en este reporte fueron preparadas de conformidad con los Principios de Contabilidad Generalmente Aceptados de los Estados Unidos de América ("US GAAP"), y están expresadas en dólares ("\$\$") moneda de los EUA, salvo que se indique lo contrario y al 31 de diciembre del 2012. La conversión de pesos mexicanos a dólares americanos se incluye sólo para conveniencia del lector, usando el tipo de cambio establecido por el Banco de México.

La utilidad de operación alcanzó US\$4,051 millones en 2012, 12% menor al 2011; mientras que el flujo de operación EBITDA alcanzó US\$5,006 millones, 4% menor que el obtenido en 2011, con lo cual el margen EBITDA se ubicó en 49% en 2012, 1% menor al del 2011.

La utilidad neta mayoritaria consolidada en 2012 ascendió a un máximo histórico de US\$2,659 millones, un incremento de 8% respecto al año anterior, representando un total equivalente a 26% de las ventas. Considerando el pago extraordinario no recurrente ordenado por un Juez del Estado de Delaware durante el tercer trimestre 2012 como pago a los abogados por un monto de US\$316 millones, la utilidad neta acumulada ya ajustada fue de US\$2,402 millones con un margen de ventas de 24%.

El EBITDA a nivel de la División Minera representada por AMC en 2012 fue US\$4,358 millones, equivalente a 52% de las ventas, y representando una disminución de 8% comparado con US\$4,723 millones en 2011.

Inversiones de Capital

El programa de inversión consolidada de Grupo México realizado al 31 de diciembre del 2012 alcanzó un máximo histórico de US\$2,117 millones, en comparación con US\$1,216 millones invertidos en 2011.

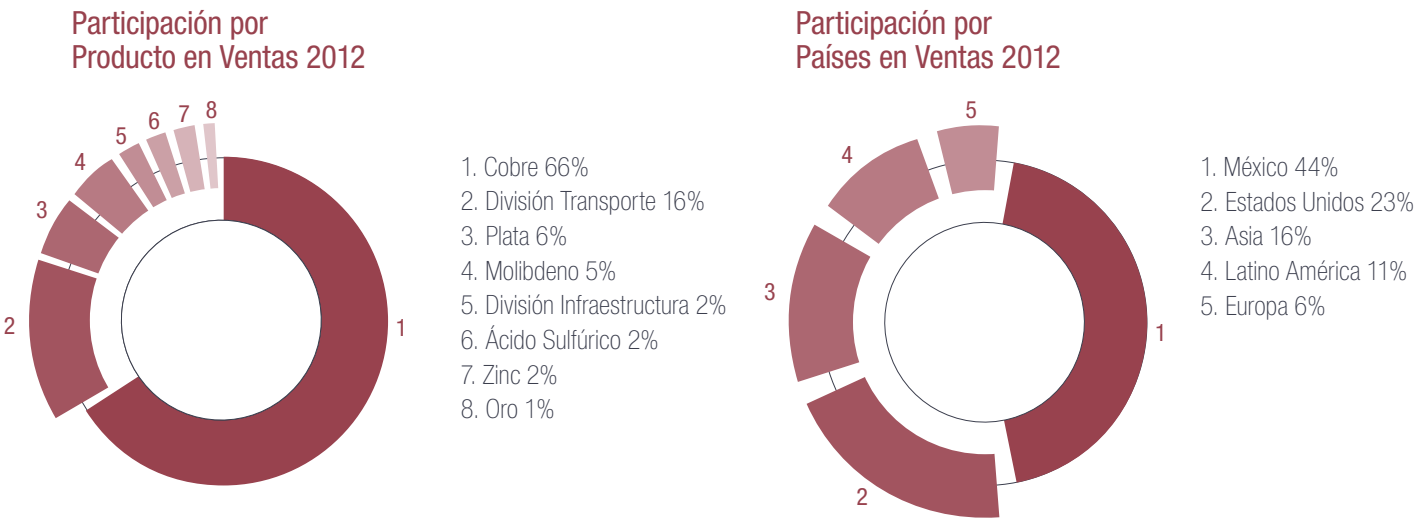
De estas inversiones se canalizaron US\$1,227 millones a la División Minera, lo que permitirá aumentar la producción de cobre, molibdeno, zinc y mejorar los márgenes con ahorros en costos operativos.

En la División Transporte se invirtió US\$259 millones que se utilizó para incrementar la infraestructura ferroviaria y construcción y ampliación de laderos. Las inversiones realizadas en fuerza motriz y en infraestructura nos permitieron descongestionar nuestra red de vías, mejorar la velocidad promedio y eficientar nuestras operaciones logrando importantes ahorros en costos.

VENTAS TOTALES POR DIVISIÓN

	Volumen en Toneladas			Miles de Dólares		
	2011	2012	Var. %	2011	2012	Var. %
División Minera						
Cobre	790,103	832,752	5	6,888,007	6,703,071	(3)
Plata (miles de onzas)	17,411	18,375	6	605,798	560,379	(7)
Molibdeno	18,632	18,220	(2)	544,040	450,449	(17)
Acido Sulfúrico	1,887,526	1,931,851	2	193,713	235,700	22
Zinc	90,663	93,392	3	209,993	195,988	(7)
Oro (onzas)	60,748	63,127	4	95,706	105,430	10
Otros Metales				73,254	60,888	(17)
Plomo	19,365	21,063	9	44,114	38,992	(12)
División Transporte						
Millones de TM/KM	52,182	51,344	(2)	1,613,693	1,661,324	3
División Infraestructura						
				174,574	170,699	(2)
Total Ventas				10,442,892	10,182,920	(-2)

En la División Infraestructura se invirtieron US\$631 millones principalmente para la adquisición de las dos plataformas de perforación la “Zacatecas” y la “Chihuahua” que entraron en operación en 2012 y la compra de dos nuevas perforadoras por un valor de US\$493 millones que entrarán en operaciones en el tercer trimestre de 2013 y segundo trimestre de 2014; y para la construcción de dos plantas de energía de ciclo combinado para autoabastecimiento de electricidad que tendrá una capacidad de generación de 500 mega watts permitiendo asegurar el consumo de electricidad para la División Minera a un costo más competitivo; y también para la construcción de la Autopista Concesionada Salamanca-León.



Dividendos

En promedio, el “dividend yield” de 2005 a la fecha ha sido superior a 5% lo que demuestra una excelente práctica de retorno a nuestros accionistas.

Deuda Consolidada

Al 31 de diciembre de 2012, la deuda total consolidada de Grupo México era de US\$5,584 millones, con un saldo en caja y bancos de US\$3,295 millones, lo que equivale a una deuda neta de US\$2,289 millones, manteniendo un balance sólido con un bajo nivel de apalancamiento y con una razón deuda total a EBITDA de 1.1x.

En noviembre de 2012, SCC emitió bonos por US\$1,500 millones; las emisiones quedaron divididas en US\$300 millones a una tasa de 3.50% con vencimiento en 2022 y US\$1,200 millones a una tasa de 5.25% con vencimiento en el 2042. Estos recursos adicionales aseguran liquidez a la Empresa para completar su plan de crecimiento.

Plataforma “Zacatecas” autoelevable de 300 pies de tirante de agua, construida durante 2012, de última generación y con una capacidad de perforación de 30,000 pies de profundidad. Dos Bocas, Tabasco, México.





En 2012 obtuvimos la certificación ISO 14001:2004 para la Planta ESDE. Toquepala, Perú.

La deuda de SCC tiene un calendario de amortizaciones a un plazo mayor al de cualquiera de sus semejantes en la industria minera mundial, (aproximadamente 23 años); lo cual demuestra el compromiso de mantener una posición financiera sólida y flexible sin vencimientos significativos en el corto plazo.

En Diciembre 2012, para la construcción de nuestras primeras 2 plantas de energía que tendrán una capacidad conjunta de 500 MW, nuestra División Infraestructura emitió bonos por US\$575 millones a un plazo de 20 años a una tasa de 5.50%, logrando una de las tasas más bajas para un “project bond” (estructura “project finance”).

Durante el cuarto trimestre de 2012, Americas Mining Corporation pagó anticipadamente US\$450 millones del crédito que había contratado en 2009 para la salida del “Chapter 11” de Asarco de tal forma que AMC y Asarco no tienen deuda.

Expectativas 2013

A nivel consolidado, esperamos en 2013 ventas de US\$10,363 millones y un incremento en el EBITDA de 6%. Estimamos una producción de 840,000 toneladas de cobre representando un 2% de incremento en ventas en nuestra División Minera. En nuestra División Transporte esperamos un crecimiento de 12% en ventas principalmente por crecimientos en los segmentos de intermodal, automotriz y energía. En nuestra División Infraestructura esperamos ventas de US\$546 millones en 2013 representando un incremento de 145% respecto al 2012, principalmente por la entrada en operación de las dos nuevas plataformas, los dos equipos modulares y una de las dos plantas de energía de ciclo combinado de 250 mega watts.

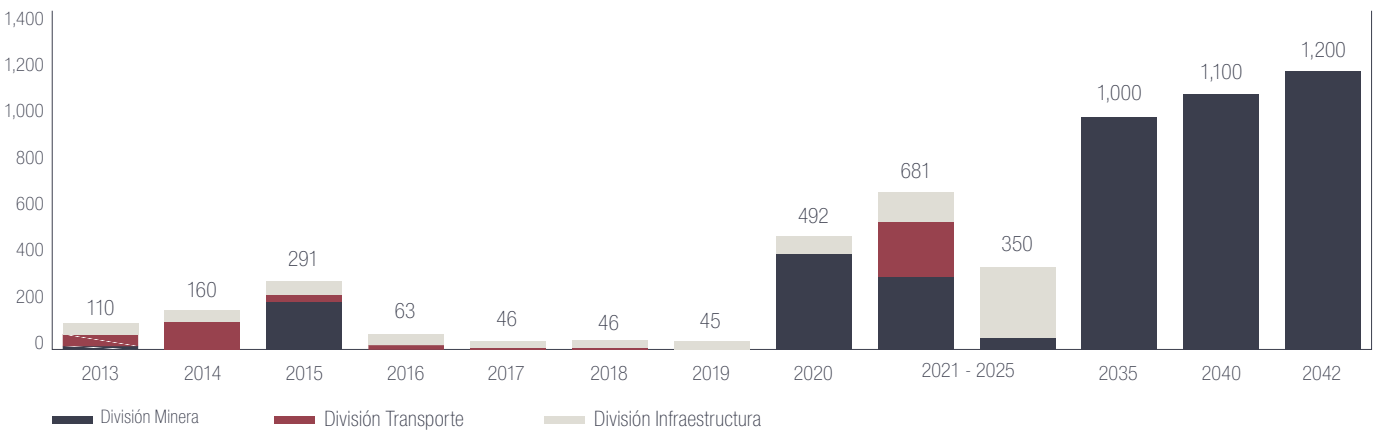
Para 2013 el Consejo de Administración aprobó inversiones de capital por US\$3,540 millones: US\$2,014 en la División Minera, US\$531 millones en la División Transporte y US\$995 millones en la División Infraestructura.



Tren Tequila Express operando desde 1997. Guadalajara, Jalisco.

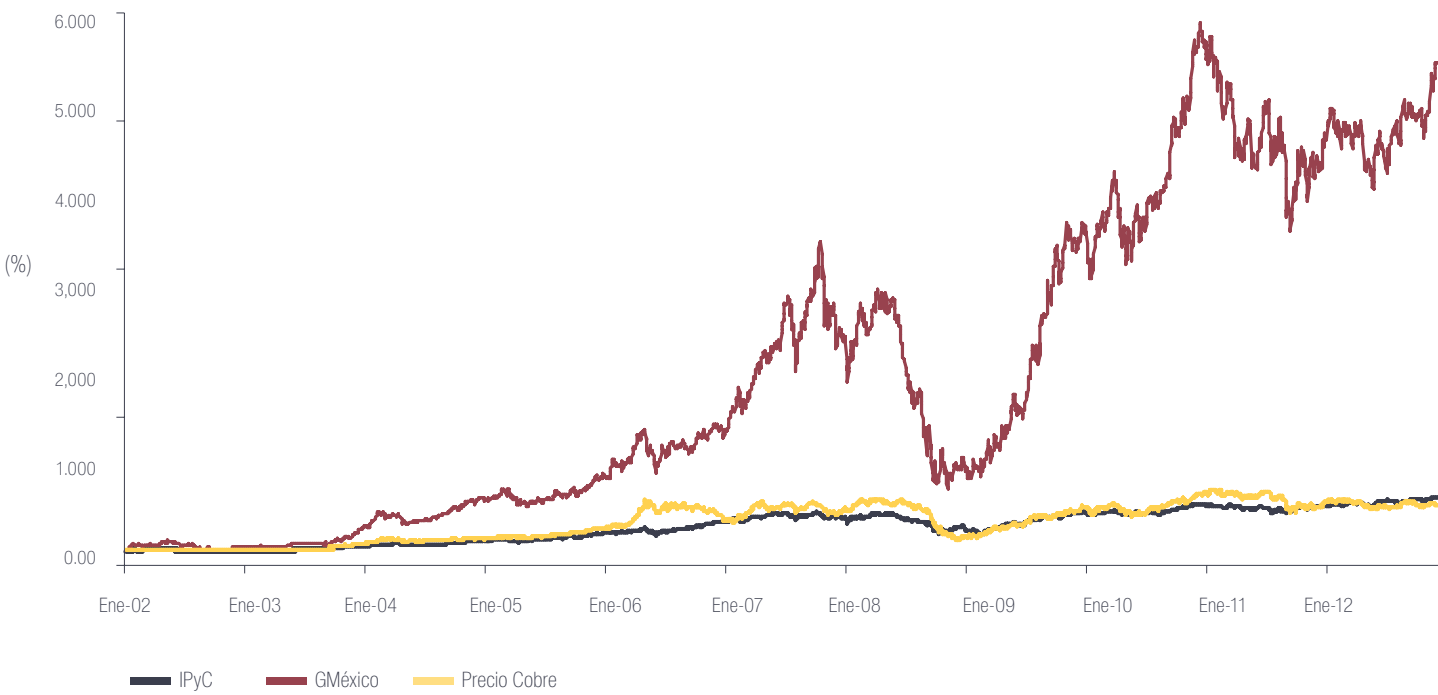
Vencimientos de Deuda

La deuda total consolidada de Grupo México tiene un calendario de amortizaciones con una muy sana estructura de vencimientos que favorece a la Empresa. Entre 2013 y 2019 las amortizaciones de deuda promedio por año serán de solo \$109 millones, siendo el vencimiento de \$492 millones en el 2020 el más significativo. A continuación se muestra el calendario de vencimientos de la deuda nominal:



Desempeño de la Acción Grupo México

En 2012 la acción de GMéxico tuvo un crecimiento de 27%, principalmente por los buenos resultados reportados durante el año: récord en producción de cobre, mejor perspectiva de crecimiento en China, recuperación en la economía de Estados Unidos de América y mayor confianza de una posible solución a la crisis europea. GMéxico continúa siendo una de las acciones más significativas en la Bolsa Mexicana de Valores, y en 2012 logró ser la cuarta acción con mayor bursatilidad y la cuarta en términos de valor de mercado.





Fase final de la construcción de nuestra primera Planta de Energía, que forma parte del programa de cuatro Plantas que generarán 1,000 MW. Planta de Energía I de ciclo combinado de 250 MW. La Caridad, Sonora.

Perfil Crediticio

El 26 de enero de 2012, la calificadora S&P subió la calificación de Grupo México, AMC y SCC de BBB- a BBB.

En diciembre de 2012, la calificadora Fitch subió la calificación de Grupo México, AMC y SCC de BBB a BBB+. Fitch también mejoró la calificación de GFM de BBB a BBB+ y la calificación de Ferromex de AA+ (mex) a AAA (mex).

La mejora en las calificaciones es atribuible a la estructura de bajo costo de la Empresa, la diversificación geográfica, nuestra posición como el cuarto productor de cobre en el mundo, integración vertical, reservas de larga vida, así como la sólida posición financiera y eficiencia en la asignación en inversiones de capital.



Parte del nuevo equipo de mina, pala de 100 toneladas y camión de 400 toneladas. Buenavista del Cobre, Sonora.

	Moody's	Standard & Poor's	Fitch Ratings
Grupo México			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Americas Mining Corporation			
Calificación Internacional	-	BBB	BBB+
Southern Copper Corporation			
Calificación Internacional	Baa2	BBB	BBB+
Calificación emisiones	Baa2	BBB	BBB+
Minera México			
Calificación Internacional	Baa2	-	BBB+
Bono Garantizado	Baa2	-	BBB+
Ferromex			
Calificación Local Largo Plazo	-	MXAA+	AAA(Mex)



Panorámica de Campos de Lixiviación. Ray, Arizona, Estados Unidos de América.

Grupo México pertenece al Índice IPC Sustentable

Es un gran orgullo para Grupo México continuar perteneciendo al índice de sustentabilidad de la BMV, lo cual demuestra la importancia y compromiso de la Empresa con la responsabilidad social, la sustentabilidad ambiental y el gobierno corporativo.

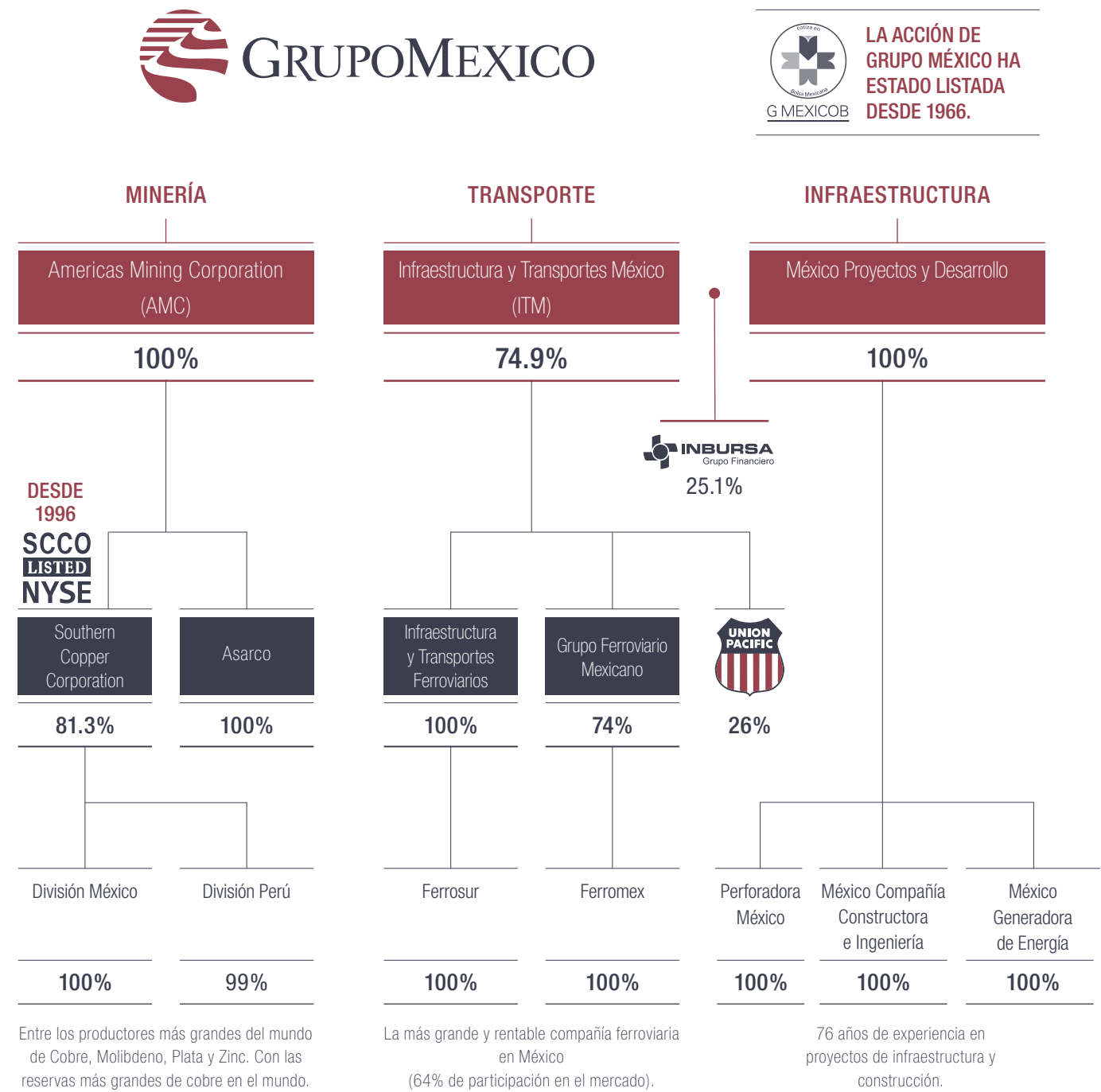
En Diciembre 2012, GMéxico obtuvo por segundo año consecutivo, una de las más altas calificaciones de Empresa Sustentable de acuerdo a la metodología de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), por lo cual fue reelegida para seguir formando parte del índice IPC Sustentable de la BMV. Esta selección reconoce el cumplimiento de adopción de estrictos criterios en medio ambiente, responsabilidad social y gobierno corporativo. Con esto reiteramos nuestro compromiso sustentable ya que solo a través

de una gestión responsable podemos asegurar el crecimiento y el éxito de nuestro negocio en el largo plazo.

Para conformar el “Índice IPC Sustentable”, se analizaron las 70 empresas más bursátiles que cumplían con los criterios de evaluación en las áreas de gobierno corporativo, medio ambiente y responsabilidad social. La evaluación de las empresas se realizó por dos agentes evaluadores. La calificadora inglesa EIRIS (Empowering Responsible Investment) y por la Universidad Anáhuac del Sur en México. Las emisoras que forman parte del Índice fueron comparadas con la calificación promedio que EIRIS publica evaluando a más de 3,000 empresas en el mundo.



ESTRUCTURA CORPORATIVA



Proceso de fundición de cobre. La Caridad, Sonora.

02

DIVISIÓN MINERA

AMC - AMERICAS MINING CORPORATION



NUEVO RÉCORD DE PRODUCCIÓN DE 826,209 TONELADAS DE COBRE,
7% POR ENCIMA DE 2011.

En el 2012 compramos 8 palas de 100 toneladas,

56 camiones de 400 toneladas y 8 perforadoras para nuestra

expansión en Buenavista del Cobre, Sonora.

2012

DIVISIÓN MINERA

EVENTOS RELEVANTES

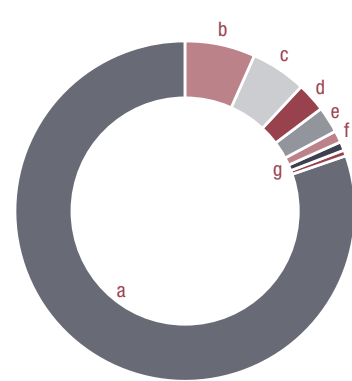
70%
DE INCREMENTO
EN NUESTRA PRODUCCIÓN
DE COBRE
COMPARADO CON EL 2011

PRODUCIMOS EL 55% DEL COBRE EN MÉXICO

EL 26% EN PERÚ, EL 17% EN ESTADOS UNIDOS Y EL 4.2% DEL MUNDO



#1
EN RESERVAS
DE COBRE
DEL MUNDO
14% INCREMENTO
EN NUESTRAS RESERVAS
REFORZANDO ASÍ NUESTRA
POSICIÓN LÍDER

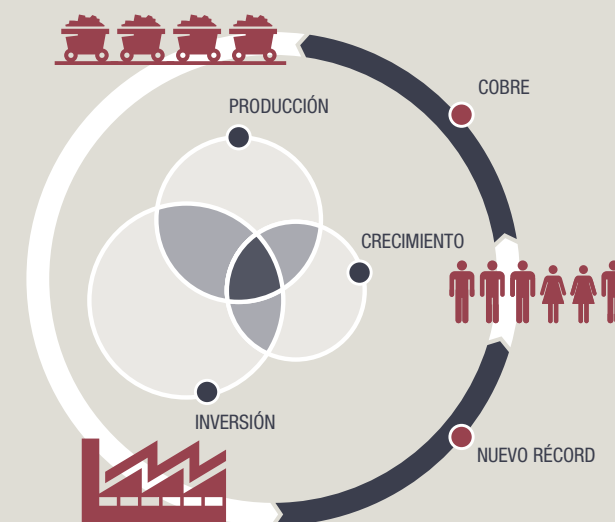
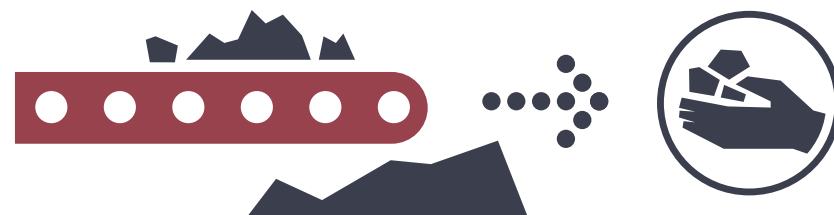


EL COBRE REPRESENTÓ EL 80.3% DE LOS INGRESOS DE LA DIVISIÓN MINERA

a. 80.3% COBRE	e. 2.4% ZINC
b. 6.7% PLATA	f. 1.3% ORO
c. 5.4% MOLIBDENO	g. 0.7% OTROS
d. 2.8% ÁCIDO SULFÚRICO	h. 0.5% PLOMO

ENTRÓ EN OPERACIÓN DURANTE EL AÑO EL PROYECTO QUEBALIX III EN LA MINA BUENAVISTA CANANEA, SONORA:

ESTE PROYECTO PERMITIRÁ TRITURAR HASTA 15 MILLONES DE TONELADAS DE MINERAL POR AÑO, AUMENTANDO Y ADELANTANDO LA RECUPERACIÓN DE COBRE DURANTE EL PROCESO DE LIXIVIACIÓN BENEFICIANDO TANTO LA PRODUCCIÓN DE LAS PLANTAS ESDE Y REDUCIENDO EL COSTO DE TRANSPORTE DE MINERAL

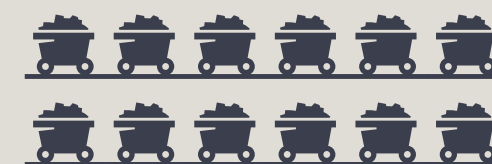


BUENAVISTA
EN CAMINO A SER LA SEGUNDA MINA
MÁS GRANDE DEL MUNDO
EN TÉRMINOS DE PRODUCCIÓN:
512,000 TONELADAS
DE COBRE PARA 2016

LO QUE ESPERAMOS PARA 2015

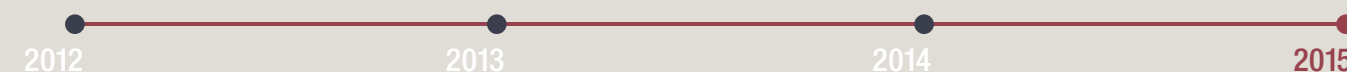


PARA AMPLIACIÓN DE LA MINA
BUENAVISTA



70% DE INCREMENTO

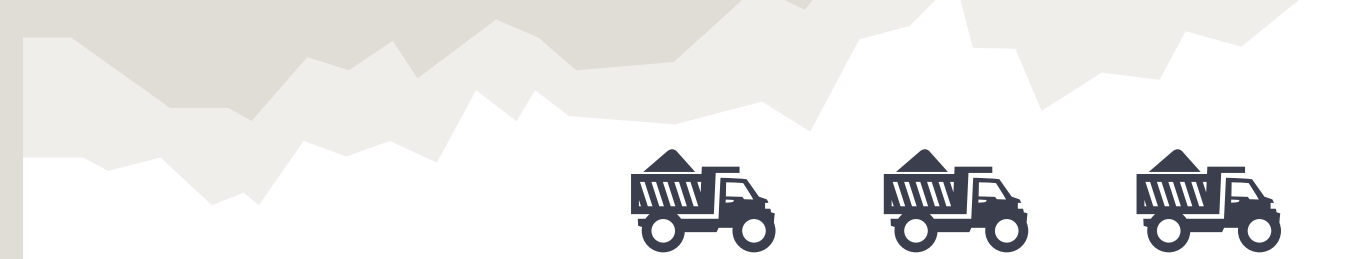
EN PRODUCCIÓN DE COBRE PARA LOS PRÓXIMOS
3 AÑOS DE 826,209 A 1,400,000 TONELADAS.



US\$6,062 MILLONES DE DÓLARES
DE INVERSIÓN DE CAPITAL EN CURSO
DURANTE 2013 - 2015

40%

INCREMENTO
EN PRODUCCIÓN
DE MOLIBDENO DE
18,220 A 25,450
TONELADAS.



UBICACIÓN GEOGRÁFICA DIVISIÓN MINERA

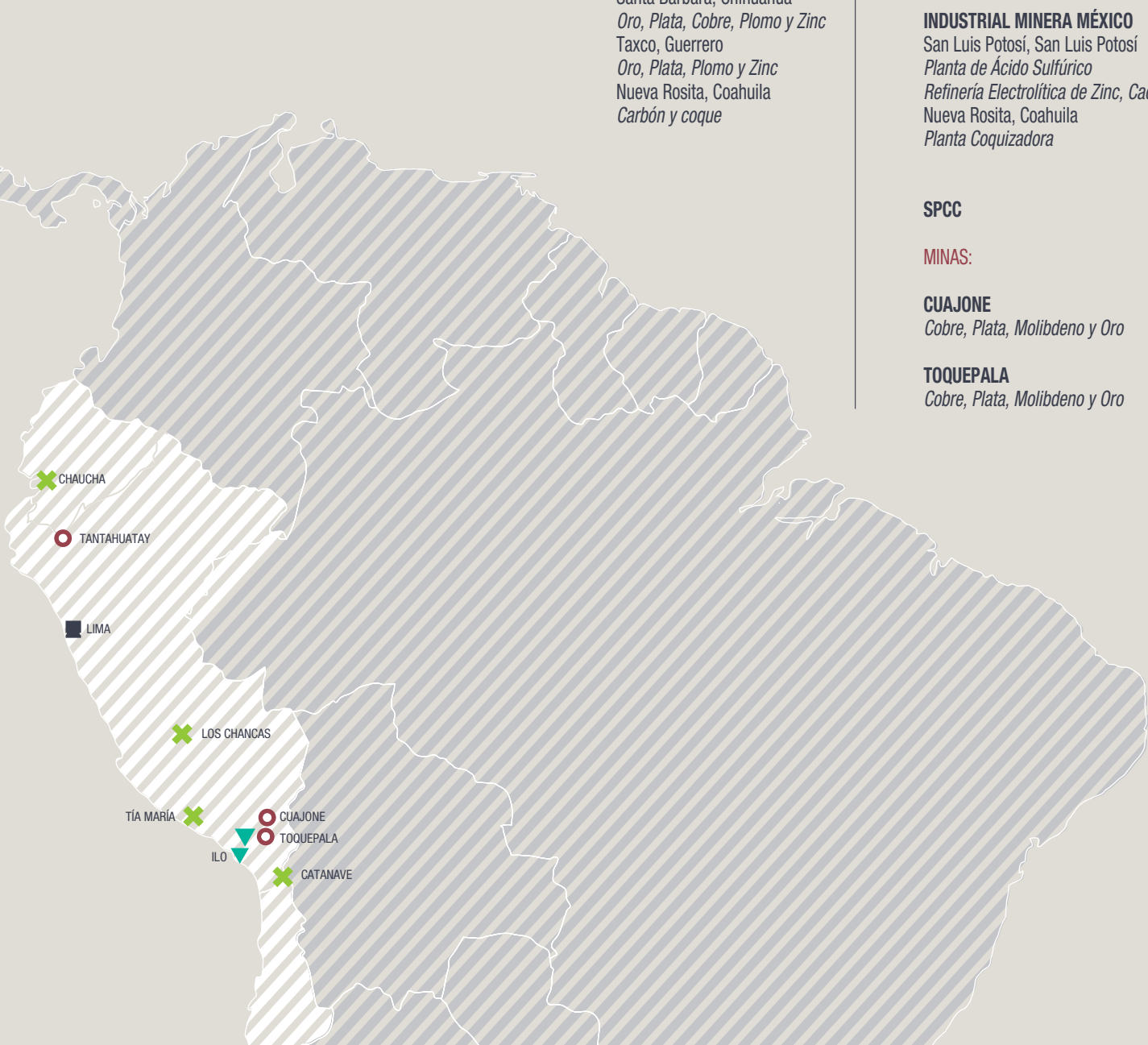
GRUPO MÉXICO



UBICACIÓN GEOGRÁFICA

SIMBOLOGÍA

- MINAS
- ▼ PLANTAS
- OFICINAS
- ✕ FUTUROS PROYECTOS MINEROS



MINERA MÉXICO

MINAS:

MEXICANA DE COBRE

La Caridad, Sonora
Cobre, Molibdeno, Oro y Plata

BUENAVISTA DEL COBRE

Cananea, Sonora
Cobre, Oro y Plata

INDUSTRIAL MINERA MÉXICO

Charcas, San Luis Potosí
Plata, Cobre, Plomo y Zinc
San Martín, Zacatecas
Plata, Plomo, Zinc y Cobre
Santa Eulalia, Chihuahua
Plata, Plomo y Zinc
Santa Bárbara, Chihuahua
Oro, Plata, Cobre, Plomo y Zinc
Taxco, Guerrero
Oro, Plata, Plomo y Zinc
Nueva Rosita, Coahuila
Carbón y coque

FUNDICIONES, REFINERÍAS Y OTRAS PLANTAS:

MEXICANA DE COBRE

La Caridad, Sonora
Fundición de Cobre
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Electrodeposición de Cobre
Planta de Ácido Sulfúrico
Planta de Alambrón
Planta de Metales Preciosos, Selenio y Telurio
Agua Prieta, Sonora
Planta de Cal

BUENAVISTA DEL COBRE

Cananea, Sonora
Plantas de Electrodeposición de Cobre

INDUSTRIAL MINERA MÉXICO

San Luis Potosí, San Luis Potosí
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Zinc, Cadmio
Nueva Rosita, Coahuila
Planta Coquizadora

SPCC

MINAS:

CUAJONE

Cobre, Plata, Molibdeno y Oro

TOQUEPALA

Cobre, Plata, Molibdeno y Oro

FUNDICIONES, REFINERÍAS Y OTRAS PLANTAS:

ILO

Fundición de Cobre
Planta de Ácido Sulfúrico
Refinería Electrolítica de Cobre
Planta de Metales Preciosos

TOQUEPALA

Planta Electrodeposición de Cobre

ASARCO

MINAS:

MISSION, ARIZONA:

Oro, Plata, Cobre y Molibdeno

SILVER BELL, ARIZONA

Cobre

RAY, ARIZONA

Oro, Plata y Cobre

FUNDICIÓN, REFINERÍA Y OTRAS PLANTAS:

HAYDEN, ARIZONA

Fundición de Cobre y Acido Sulfúrico

RAY, ARIZONA

Planta de Electrodeposición de cobre

SILVER BELL, ARIZONA

Planta de Electrodeposición de cobre

AMARILLO, TEXAS

Refinería de Cobre, Metales Preciosos
Níquel, Selenio, Telurio
Planta de Alambrón
Planta de Planchón



DIVISIÓN MINERA

AMC – AMERICAS MINING CORPORATION

Un nuevo récord de producción de 826,209 toneladas de cobre posicionan a AMC como el cuarto productor de cobre a nivel mundial.

Vista panorámica. Mina Buenavista del Cobre, Sonora.

CIFRAS RELEVANTES DE AMERICAS MINING CORPORATION (AMC)

El EBITDA a nivel de la División Minera representada por AMC en 2012 fue de US\$4,357 millones, equivalente a 52% de las ventas, y representando una disminución de 8% comparado con US\$4,723 millones en 2011.

(Miles de Dólares)	Enero - Diciembre		Variación	
	2011	2012	US\$000	%
Ventas	8,654,639	8,350,899	(303,740)	(3.5)
Costo de Ventas	3,835,636	3,803,641	(31,995)	(0.8)
Utilidad de Operación	4,266,807	3,606,016	(660,791)	(15.5)
EBITDA	4,722,775	4,357,367	(365,408)	(7.7)
Margen EBITDA (%)	54.6%	52.2%		
Utilidad Neta	2,347,381	1,917,612	(429,769)	(18.3)
Margen de Utilidad (%)	27.1%	22.9%		
Inversiones / Capex	714,725	1,227,405	512,681	71.7

COBRE

La División Minera de Grupo México está representada por su subsidiaria (AMC), siendo sus principales subsidiarias (SCC) en México, Perú y (ASARCO) en los Estados Unidos de América. Estas compañías mantienen las mayores reservas de cobre del mundo, son líderes de bajo costo y ocupan el 4to. lugar en producción de cobre en el mundo. SCC cotiza en las bolsas de Nueva York y Lima. Los accionistas de SCC son, directamente o a través de subsidiarias: Grupo México (81.3%) y otros accionistas (18.7%). AMC cuenta con minas, plantas metalúrgicas y proyectos de exploración en México, Perú, Estados Unidos de América, Chile, Ecuador y Argentina. ASARCO cuenta con 3 minas, 1 planta de fundición en Arizona y 1 refinería en Texas.

El cobre es el tercer metal más usado del mundo y un componente importante para la infraestructura mundial. El cobre tiene propiedades químicas y físicas excepcionales, como una alta conductividad eléctrica y resistencia a la corrosión, así como una excelente maleabilidad y ductilidad, las que hacen de él un material óptimo para aplicaciones de campos de energía eléctrica, telecomunicaciones, computadoras, celulares, construcción, transporte y maquinarias industriales. El cobre también es un material importante para aplicaciones no eléctricas, como en plomería y techado, y al alearse con el estaño forma bronce, así como productos de consumo. También se usa en la fabricación de fungicidas y diversos productos químicos.

VENTAS Y PRODUCCIÓN

En 2012 el cobre representó el 80% de los ingresos de la División Minera. A pesar de una reducción importante en su precio de 10% comparado con el año anterior, una mayor producción compensó la caída en precios.

Durante el año, se logró un nuevo récord de 826,209 toneladas de cobre anuales, que comparada con 772,562 toneladas de cobre en 2011, representa un incremento de 7%.

Este incremento es resultado de una mayor producción en Buenavista, Cuajone, y Ray que aumentaron su producción en 16%, 13% y 9% respectivamente, impulsado por mayores recuperaciones y mejores leyes minerales. La producción de ánodos, cátodos y alambIÓN se incrementó 9% en el 2012 comparado con el mismo periodo del año anterior, obteniendo con esto, un mayor premio sobre el precio del cobre. La compra de concentrados de cobre a terceros en el 2012 fue de 38,859 toneladas, 44% menor respecto al año anterior.

La producción en fundiciones en este 2012 fue de 703,000 toneladas de cobre contenido, mientras que en refinérías fue de 754,000 toneladas de cobre contenido. Un incremento del 3% comparado con el año anterior.

En cuanto a reservas de cobre, la Empresa cuenta con 71.07 millones de toneladas de cobre contenido siendo las mayores reservas de cobre en el mundo.

Para el 2013 se espera que el precio de cobre se mantenga relativamente estable soportado por una sólida demanda de cobre.

Por el lado de la oferta, la producción futura de la industria se ve afectada por menores leyes minerales, incrementos en los costos de inversión y retrasos en la entrada de producción de nuevos proyectos. Todo lo anterior nos hace pensar que el balance en 2012, se mantendrá en 2013, soportando los precios actuales del cobre. No obstante, anticipamos volatilidad ya que consideramos que el mercado estará atento a noticias macroeconómicas tanto en Estados Unidos de América, como en China y Europa.

Costo Operativo “Cash-Cost”

El costo operativo en efectivo por libra de cobre “cash cost”, neto de subproductos, fue US\$1.00 por libra acumulado al 2012, comparado con US\$0.81 centavos por libra en 2011. Este incremento se debió principalmente al aumento en mano de obra, energía y una menor contribución de nuestros sub-productos al bajar su precio considerablemente. Nuestro cash-cost neto de subproductos se encuentra 34% debajo del promedio mundial. Esto posiciona a la Empresa como líder en eficiencia y bajo costo de operación en la industria minera global.

El costo operativo en efectivo por libra de cobre “cash cost” excluyendo subproductos en 2012 fue US\$1.91, en línea con el costo de US\$1.88 en 2011.

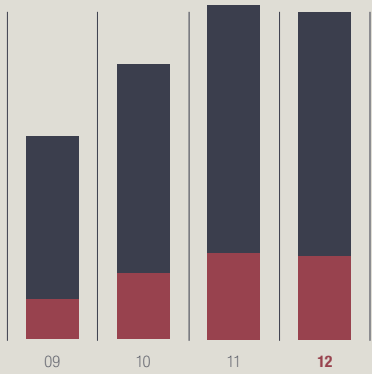


1. Fundición. Ilo, Perú.

2. Concentradora. Ray, Arizona.

3. Panorámica mina. Mission, Arizona.

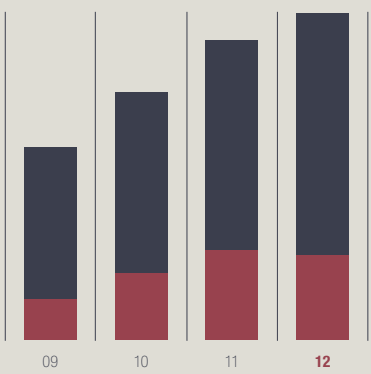
COBRE REFINADO
(REFINERÍAS + ESDES)
MILES DE TONELADAS



09	10	11	12
64.2	140.3	181.2	175.4
387.2	498.6	593.1	578.3

■ ESDE
■ CONCENTRADORAS

COBRE PRIMARIO MINERO
(CONCENTRADOS + ESDES)
MILES DE TONELADAS



09	10	11	12
64.2	140.3	181.2	175.4
431.8	547.7	591.4	650.8

■ ESDE
■ CONCENTRADORAS

PRODUCCIÓN MINERA PRIMARIA Y RESERVAS DE COBRE AÑO 2012

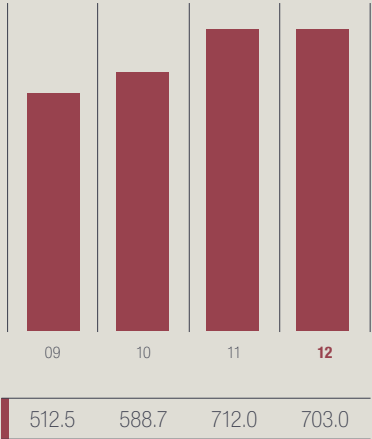
	Producción		Reservas de Mineral			
	Mineral Procesado	Cobre Cont.	Mineral	Cobre Cont.	Ley	Años de Operación
	MILES TONELADAS		MILLONES TONELADAS		%	
México						
Concentradoras:						
La Caridad	33,434	97.8	4,650.7	10.00	0.22	139
Buenavista del Cobre	25,748	134.0	6,119.9	24.17	0.40	238
Minas Subterráneas	2,907	5.9	47.9	0.23	0.48	4 a 16
Sub-Total	62,089	237.7	10,818.5	34.40		
ESDES:						
La Caridad	34,848	22.8	74.9	0.17	0.22	2
Buenavista del Cobre	66,241	66.1	1,980.6	2.67	0.14	30
Sub-Total	101,089	88.9	2,055.5	2.84		
Perú						
Concentradoras:						
Cuajone	28,732	158.8	2,285.0	10.88	0.48	80
Toquepala	20,090	120.1	3,371.5	15.88	0.47	168
Sub-Total	48,822	278.9	5,656.5	26.76		
ESDES: *						
Cuajone	554	-	14.4	0.07	0.48	26
Toquepala	37,065	32.2	1,475.3	1.77	0.12	40
Sub-Total	37,619	32.2	1,489.7	1.84		
Estados Unidos de América						
Concentradoras:						
Mission	14,220	60.9	303.4	1.28	0.42	21
Ray	13,462	73.3	540.2	2.88	0.53	35
Sub-Total	27,682	134.2	843.6	4.16		
ESDES:						
Ray	22,026	33.4	211.8	0.57	0.27	8
Silver Bell	11,605	20.8	162.5	0.50	0.31	21
Sub-Total	33,631	54.2	374.3	1.07		
Total						
Total Concentradoras	138,593	650.8	17,318.6	65.32		
Total ESDES	172,339	175.3	3,919.5	5.75		
Total	310,932	826.1	21,238.1	71.07		

* Las soluciones con cobre Lixiviado de Cuajone son enviadas a la planta ESDES de Toquepala.
** Las reservas estan valuadas a \$2.97 dólares por libra de cobre, excepto en ASARCO que se valoraron a \$1.80.



La producción de ánodos, cátodos y alambrón se incrementó 9% en 2012.
Cátodos La Caridad, Sonora.

COBRE DE FUNDICIÓN
(MILES DE TONELADAS)



PRODUCCIÓN DE COBRE EN FUNDICIONES AÑO 2012

	Miles Toneladas
México	
La Caridad	260.9
Perú	
Ilo	298.1
Estados Unidos de América	
Hayden	144.3
Total	703.3

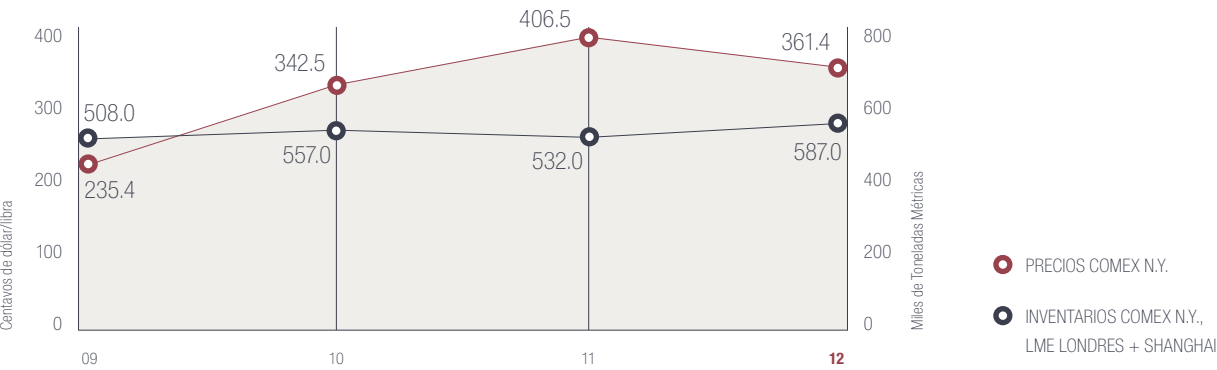
PRODUCCIÓN DE COBRE EN SEMIMANUFACTURAS AÑO 2012

	Miles Toneladas
Alambrón	
México	
La Caridad	120.8
Estados Unidos de América	
Amarillo	169.1
Total	289.9
Planchón	
Estados Unidos de América	
Amarillo	6.9
Total	296.8

PRODUCCIÓN DE COBRE EN REFINERÍAS AÑO 2012

	Miles Toneladas
México	
Refinería La Caridad	213.7
ESDES	88.9
Sub-Total	302.6
Perú	
Refinería Ilo	215.7
ESDES	32.2
Sub-Total	247.9
Estados Unidos de América	
Refinería Amarillo	149.0
ESDES	54.2
Sub-Total	203.2
Total	753.7

PRECIO E INVENTARIOS DE COBRE



SUBPRODUCTOS

La Caridad alcanzó una producción récord de 10,968 toneladas de molibdeno representando el 60% de la producción total en 2012.

Para 2013 se estima un incremento en la producción de molibdeno de 10% debido al inicio de la producción de concentrados de molibdeno en nuestras minas Buenavista del Cobre y Mission.

Nuestra producción de cobre cumple con la norma de calidad ASTM B-115. Cobre Catódico, La Caridad, Sonora.

PRODUCCIÓN MINERA Y RESERVAS DE MOLIBDENO AÑO 2012

	Producción		Reservas de Mineral	
	Mineral Procesado	Molibdeno Cont.		Ley
	MILES TONELADAS		MILLONES TONELADAS	%
Unidades Mineras				
México				
La Caridad	33,434	10.9	4,650.7	0.027
Perú				
Toquepala	20,090	4.5	3,371.5	0.023
Cuajone	28,732	2.9	2,285.0	0.017
Sub-Total	48,822	7.4	5,656.5	
Total	82,256	18.3	10,307.2	

MOLIBDENO

El molibdeno se usa para dar mayor resistencia a las aleaciones de acero, herramientas de acero, ablandar aleaciones de tungsteno, resistencia a la corrosión, y como catalizador en la industria del petróleo y gas para remover el sulfuro. También se usa en fertilizantes, tintes, esmaltes y reactivos. La oferta y demanda del molibdeno en 2012 concluyó en un superávit de 16,300 toneladas, por esta razón, el precio mostró una tendencia a la baja después de relativa estabilidad en 2011. Durante 2012 el precio del molibdeno fue en promedio US\$12.62, 18% menor al año 2011.

En los próximos años se proyecta una importante reducción del superávit debido a frenos en el desarrollo de proyectos en minas de molibdeno y a una reducción en producción de este metal por la fuerte caída en precios. El consumo de molibdeno está fuertemente ligado

a la industria de acero, nuevamente China es el principal catalizador de este mercado, pasando de representar poco más de 5% en el año 2000 a más de 34% de la demanda por este metal. El nuevo plan de inversiones por parte de China en infraestructura sugiere un soporte en el precio.

Las ventas del 2012 fueron de 18,220 toneladas comparadas con 18,632 toneladas en 2011, una reducción de 2% debido a una menor producción en Toquepala (-17%) parcialmente compensado por una mayor producción en La Caridad (+5%), resultado de mayores leyes y recuperación. La Caridad alcanzó una producción récord de 10,968 toneladas representando el 60% de la producción total de molibdeno en 2012.



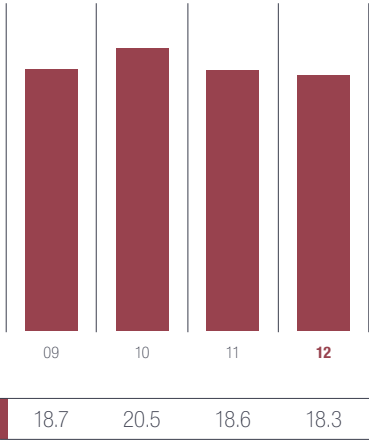
Fundición de cobre, La Caridad, Sonora, México

Gracias a nuestro programa de exploración, las reservas con las que se cuentan son de 10,307.2 millones de toneladas de mineral, 3% mayores respecto al año anterior.

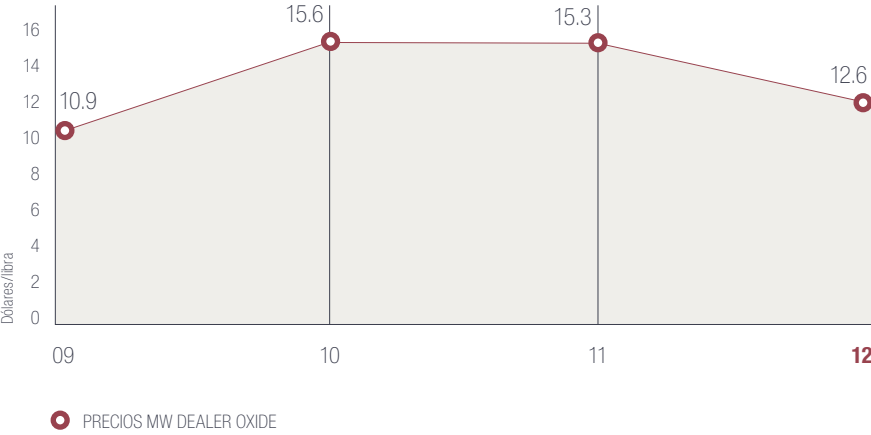
producción de concentrados de molibdeno en Buenavista del Cobre, estimando para 2013 una contribución de 1,786 toneladas a la producción de AMC.

Para 2013, se estima una producción de 20,083 toneladas un incremento de 10% respecto al 2012. Lo anterior debido al inicio de la

MOLIBDENO PRIMARIO MINERO
(MILES DE TONELADAS)



PRECIO DE MOLIBDENO





En 2012 logramos reiniciar operaciones después de la inundación que afectó la mina subterránea de Santa Eulalia, con lo que la producción anual de zinc incrementó 7%. Trabajos de desagüe en Santa Eulalia, Chihuahua, México.

ZINC

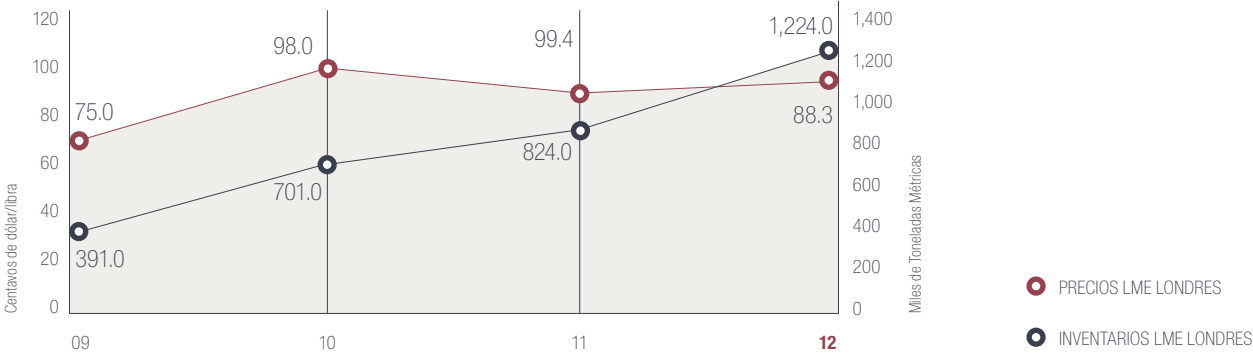
El zinc se usa principalmente para galvanizar hierro y acero y protegerlos de la corrosión. También se usa para hacer piezas de molde, en la fabricación de baterías y en forma de planchas con fines arquitectónicos.

La producción de zinc en 2012 incrementó 7% a 89,884 toneladas en comparación a 83,807 toneladas en el mismo período del año anterior, esto debido a la recuperación de la producción de la mina Santa Eulalia, en la que continuaron los trabajos de desagüe por la inundación sufrida en el 2010. Las ventas de zinc en 2012 fueron US\$196 millones, que comparados con los US\$210 millones en 2011, sólo cayeron de 6.8%, a pesar

de la disminución en el precio del zinc de 11% en 2012 comparado con 2011.

Para el año 2013, se estima una venta de 95 mil toneladas de zinc con un valor estimado en US\$193 millones. El incremento en las ventas de zinc en el mediano y largo plazo se basa por una parte en el arranque de las nuevas unidades de Angangueo y Buenavista programadas para 2014 y 2015, las cuales aportarán en su conjunto aproximadamente 90 mil toneladas adicionales de zinc cuando alcancen su máxima capacidad de producción. Las reservas de zinc, son de 47.9 millones de toneladas.

PRECIOS E INVENTARIOS DE ZINC



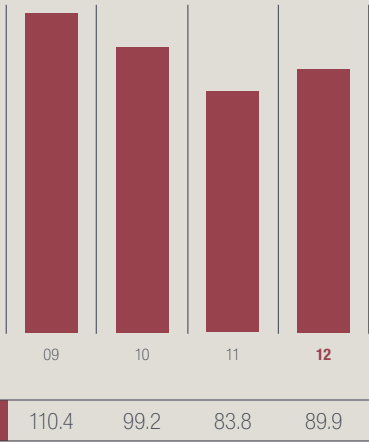
PRODUCCIÓN MINERA PRIMARIA Y RESERVAS DE ZINC AÑO 2012

	Producción		Reservas de Mineral		Años de Operación
	Mineral Procesado MILES TONELADAS	Zinc Cont.	MILLONES TONELADAS	Ley %	
Unidades Mineras					
México					
Charcas	1,163.6	50.2	5.2	4.59	4
Santa Bárbara	1,589.6	32.8	24.7	2.46	16
San Martín	-	-	16.4	2.13	28
Santa Eulalia	154.3	6.9	1.6	6.59	11
Total	2,907.5	89.9	47.9		

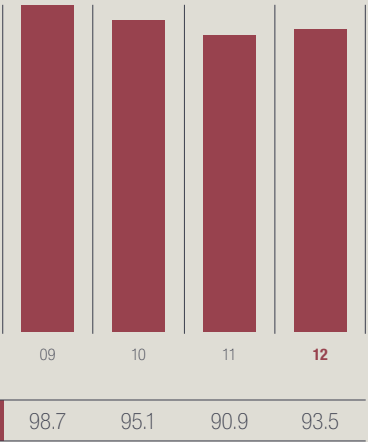
PRODUCCIÓN DE ZINC EN REFINERÍA

	Miles de Toneladas
Refinerías	
México	
San Luis Potosí	93.5

ZINC PRIMARIO MINERO
(MILES DE TONELADAS)



ZINC REFINADO
(MILES DE TONELADAS)



METALES PRECIOSOS

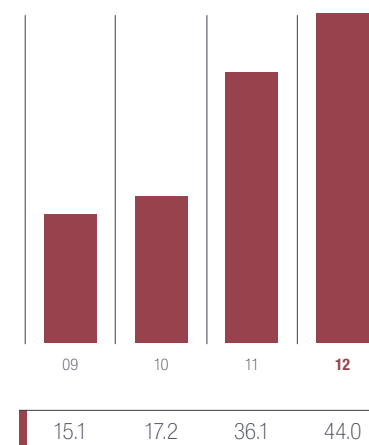
Para el 2013 se estima tener una producción de oro 9% mayor a la del año 2012.

El precio del oro aumentó en 6% durante 2012.

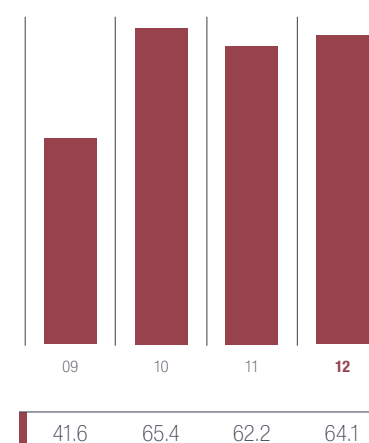
Durante el 2012 nuestra producción de plata incrementó 4% comparada con el mismo periodo del año anterior.

Producción de lingotes de oro de la planta de metales preciosos en Asarco. Arizona, Estados Unidos de América.

ORO PRIMARIO MINERO
(MILES DE ONZAS)



ORO REFINADO
(MILES DE ONZAS)



Oro

El precio promedio del oro en 2012 fue de US\$1,668 por onza, 6.4% por encima del precio registrado en 2011. El 2012 es el onceavo año consecutivo de incremento en el precio que inició en el 2001 cuando el precio era de US\$271.

La oferta en el año 2012 se estima se haya incrementado entre 1 y 2% respecto al 2011. Por el lado de la demanda, lo más notable es que los Bancos Centrales y el sector institucional mantuvieron sus compras durante el 2012 incrementando las reservas en oro a 157.5 toneladas, el nivel más alto desde 2009.

Para 2013 se pronostica una alta volatilidad y también una tendencia de compra de oro por parte de los bancos centrales.

Nuestra producción de oro en 2012 incrementó 22% a 43,959 onzas en comparación a 36,111 onzas en el año anterior. Este incremento es resultado de mayor producción en Buenavista, debido a mejores leyes y recuperaciones, como consecuencia las ventas se incrementaron en un 10% siendo de US\$105.4 millones en éste año.

Las unidades de negocio que producen oro son: La Caridad, Buenavista del Cobre, Charcas, Santa Bárbara, Santa Eulalia, Toquepala, Cuajone, Ray, Mission y Silver Bell. Para el 2013 se estima tener una producción total de 48,273 Oz, esta cifra sería 9% mayor a la de 2012.



Producción de lingotes de plata de la planta de metales preciosos en Asarco. Arizona, Estados Unidos América.

Plata

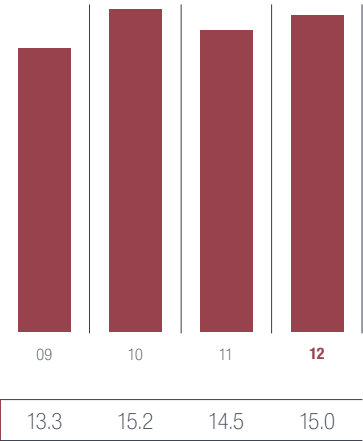
La plata se usa para productos fotográficos, eléctricos y electrónicos y, en menor medida, en aleaciones de soldadura, joyería, acuñación de monedas, menaje de plata y catalizadores.

No obstante que el balance del mercado de la plata en el 2012 continuó en superávit, el interés de los fondos de inversión permitió a la plata lograr un precio promedio anual de US\$31.19 por onza aunque 11% menor respecto al 2011.

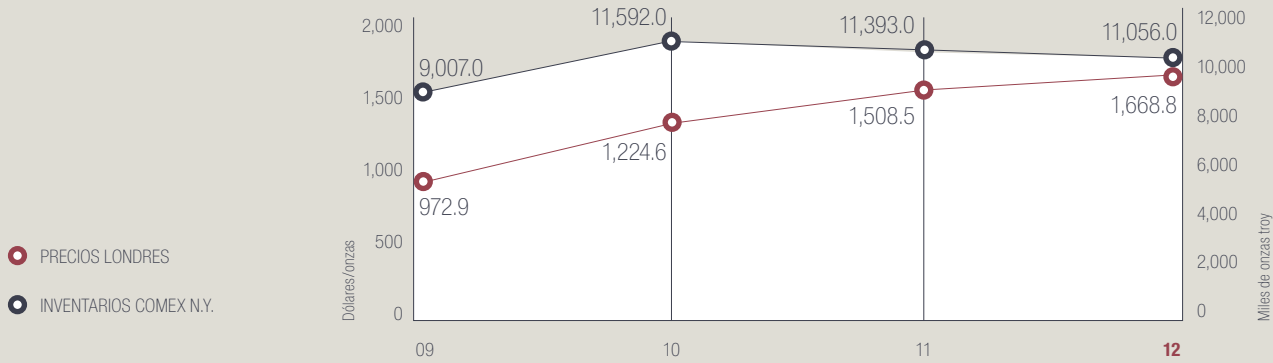
Durante el 2012 nuestra producción de plata incrementó aproximadamente 4% comparada con el mismo período del año anterior pasando de 14.5 millones de onzas a 15 millones de onzas. Este incremento se explica por la mayor producción en nuestras minas subterráneas y a 25% más producción de plata en La Caridad, debido a mejores recuperaciones.

Para el 2013 el precio de la plata será influenciado en gran medida por las decisiones de los fondos de inversión, a este respecto, se considera que los inversionistas seguirán interesados en los metales preciosos a fin de protegerse de devaluaciones monetarias. Para el 2013 se proyecta una producción total de 14.1 millones de onzas, ésta cifra es 2% mayor a la del año anterior.

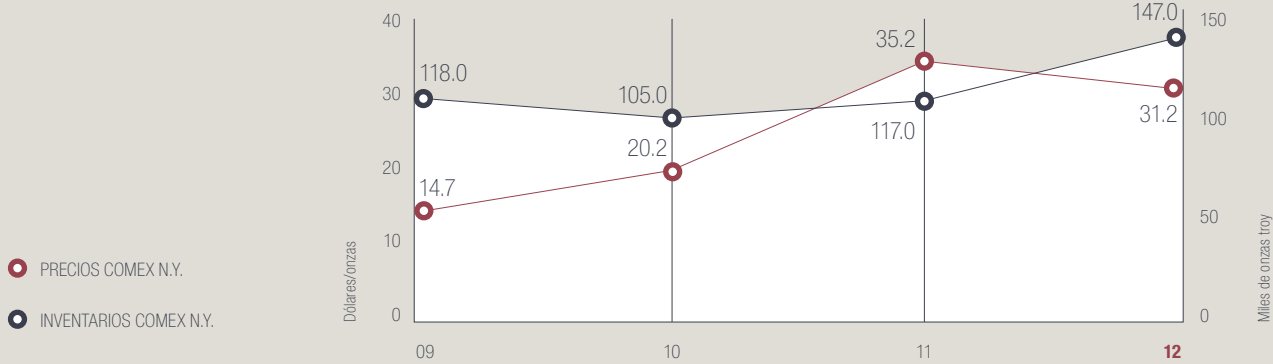
PLATA PRIMARIA MINERA
(MILLONES DE ONZAS)



PRECIOS E INVENTARIOS DE ORO



PRECIOS E INVENTARIOS DE PLATA



PRODUCCION REFINADOS DE PLATA Y ORO 2012

	Onzas	
	Oro	Plata
Refinerías		
La Caridad	45,872	8,622,049
San Luis Potosí	1,758	2,364,579
Ilo	5,922	2,880,576
Amarillo	10,524	2,107,261
Total	64,076	15,974,465

PRODUCCION EN FUNDICIONES DE PLATA Y ORO AÑO 2012

	Onzas	
	Oro	Plata
La Caridad	52,047	10,126,772
Ilo	8,070	4,065,181
Hayden	7,905	3,214,305
Total	68,022	17,406,258

PRODUCCION MINERA DE PLATA Y ORO Y RESERVAS DE PLATA 2012

Producción	Contenidos		Reservas de Plata	
	Oro	Plata	Millones Toneladas	Ley grs/ton.
Unidades Mineras				
En Concentrados:				
México				
La Caridad	8,085	1,891,236	4,650.7	3.1
Buenavista del Cobre	23,104	1,972,498	6,119.9	3.1
Minas Subterráneas	5,210	5,974,314	47.9	91.0
Sub-Total	36,399	9,838,048	10,818.5	
Perú				
Toquepala	2,379	1,689,388	3,371.5	4.9
Cuajone	5,181	2,116,608	2,285.0	5.0
Sub-Total	7,560	3,805,996	5,656.5	
Estados Unidos de América				
Mission	-	859,089	303.4	5.3
Ray	-	531,471	540.2	1.5
Sub-Total	-	1,390,560	843.6	
Total	43,959	15,034,604	17,318.6	

RESUMEN PRODUCCIÓN MINERA*

Distribución 2012					
Toneladas	2012	2011	2010	2009 **	2008
Concentrados de Cobre	2,603,914	2,369,759	2,093,685	1,683,646	1,643,178
Cobre Contenido en Concentrados	650,846	591,329	547,692	431,772	418,726
Cobre Contenido ESDES (Catódico)	175,362	181,233	140,288	64,249	70,203
Cobre Contenido Total de Mina	826,208	772,562	687,980	496,021	488,929
Cobre Contenido de Fundición	703,301	712,015	588,701	512,493	496,595
Cobre de Refinería	578,366	593,026	498,640	387,187	389,070
Cobre Refinado (Refinerías + ESDES)	753,728	774,259	638,928	451,436	459,273
Cobre refinado convertido en AlambIÓN	289,865	282,492	247,825	62,852	76,283
Cobre refinado convertido en Planchón	6,911	10,747	9,643	491	
Concentrados de Zinc	166,952	151,493	179,826	199,083	194,035
Zinc Contenido en Concentrados	89,884	83,807	99,194	110,430	106,920
Zinc de Refinería	93,542	90,869	95,072	98,688	95,420
Concentrados de Plomo	35,345	34,719	36,514	40,406	38,312
Plomo Contenido en Concentrados	19,978	18,817	20,240	22,492	20,445
Oro Contenido en Concentrados (onzas)	43,959	36,111	17,204	15,073	14,948
Oro de Refinería (onzas)	64,076	62,038	65,392	41,552	26,323
Plata Contenida en Concentrados (onzas)	15,034,604	14,480,800	15,241,928	13,325,712	12,315,630
Plata de Refinería (onzas)	15,974,465	15,848,904	13,173,333	10,009,641	7,357,221
Molibdeno Contenido en Concentrados	18,297	18,570	20,519	18,687	16,390
Carbón	325,308	238,504	240,538	238,209	296,814
Coque	91,263	84,428	72,933	72,016	70,317
Acido Sulfúrico	2,539,794	2,538,040	2,039,729	1,761,682	1,698,905
Cadmio	622	628	602	609	647
Cal	133,870	130,862	96,520	63,360	86,379

* Cifras expresadas en toneladas métricas excepto donde se indica.
** Incluye producción de ASARCO del 10 al 31 de diciembre del 2009.

Camión de carga de 400 toneladas, de los más grandes del mundo.
Buenavista del Cobre, Sonora.





PROYECTOS E INVERSIONES

Con nuestro plan de crecimiento, la producción de cobre incrementará 70% y el EBITDA 118% para 2015.

Se invertirán más de US\$7,500 millones de dólares de 2013 a 2017.

En 2012 pusimos en operación nuestro sistema Quebalix III; el más grande del mundo con una extensión de 5,500 metros. Planta Quebalix III, Buenavista del Cobre, Sonora.

Como parte del programa multi-anual de crecimiento, las inversiones de capital en 2012 fueron de US\$1,227 millones representando un crecimiento de 72% respecto al año anterior, este programa hará posible para 2015 incrementar: 70% nuestra producción de cobre alcanzando 1'400,000 toneladas por año, 40% nuestra producción de molibdeno y 100% nuestra producción de zinc.

De las inversiones de 2012 en nuestra División Minera 53% correspondieron para las expansiones en la mina Buenavista que permitirán aumentar la producción y mejorar los márgenes con ahorros en costos operativos.

Sistema de trituración y acarreo de Buenavista

El proyecto Quebalix III finalizó las pruebas y acondicionamiento durante el mes de enero y comenzó a operar en febrero de 2013. El proyecto tuvo un costo total de US\$76 millones. Este proyecto permitirá triturar hasta 15 millones de toneladas de mineral por año, aumentando y adelantando la recuperación de cobre durante el proceso de lixiviación beneficiando tanto la producción de las plantas ESDE y reduciendo el costo de transporte de mineral.

Planta ESDE III de la mina de Buenavista

La Planta ESDE III producirá cobre catódico con pureza de 99.99%, tendrá una producción anual de 120,000 toneladas y presenta un avance de 38%. Al cierre de 2012 gran parte del equipo principal se encuentra en sitio y se están colocando los pedidos de equipos auxiliares. Se llevan invertidos US\$147 millones del total presupuestado de US\$444 millones. Se estima que entre en operación el 1S14.

Planta de Molibdeno de Buenavista

Continúa la construcción de la primera Planta de Molibdeno que producirá 2,000 toneladas de molibdeno contenido en concentrados por año. A finales de 2012 se concluyó con el montaje de acero estructural del edificio de proceso y de los puentes para tuberías. A la fecha se han invertido US\$20 millones del total presupuestado de US\$38 millones y lleva un avance de 87%. Las pruebas comenzarán a finales del primer trimestre de 2013.

Actualmente Buenavista no recupera molibdeno como sub-producto, esta inversión nos permitirá aumentar nuestra producción de molibdeno a nivel consolidado así como importantes reducciones en el cash-cost, consolidando nuestra posición líder de bajo costo a nivel mundial.

Nueva Concentradora de Buenavista

El proyecto de la nueva Concentradora de Cobre II con circuito adicional de Molibdeno Integrado producirá concentrados de cobre con capacidad de 188,000 toneladas anuales de cobre contenido, 2.3 millones de onzas anuales de plata contenida,

y 21,000 onzas anuales de oro contenido en promedio. Además la planta contará con un circuito de molibdeno (Planta de Molibdeno II) con capacidad de 2,600 toneladas de molibdeno contenido en concentrados por año. El proyecto presenta un avance de 36%. Al cierre de 2012 se inició la excavación para la construcción del edificio de Trituración Primaria y se concluyeron los tres colados masivos de concreto de la zapata de cimentación de los Molinos Primarios. El proyecto tiene un presupuesto de US\$1,383 millones y se estima entrará en operación en la primera mitad de 2015.

Pilares

Actualmente, el material mineralizado se estima en 43.4 millones de toneladas con un contenido de 0.789% de sulfuro de cobre y de 0.077% de óxido de cobre. Esperamos aumentar la producción de cobre en 40,000 toneladas por año con el envío de mineral de la mina de Pilares a nuestra concentradora de La Caridad. Pilares está actualmente suspendida en tanto resolvemos un problema de “derecho de paso” con la comunidad local.

Angangueo

En octubre 2011, el Consejo de Administración aprobó una inversión de US\$131 millones para el desarrollo de la mina de Angangueo. Este sitio está ubicado en el estado de Michoacán en México y es una mina polimetálica que se estima tendrá una producción anual de 10,400 toneladas de cobre, 3 millones de onzas de plata, 9,700 toneladas de zinc y 3,900 toneladas de plomo. Se estima comenzará operaciones en la primera mitad de 2015.



Continúa el desarrollo de nuestra Planta de Molibdeno en Buenavista del Cobre, Sonora.

PROCESO DE FLOTACIÓN

- | | |
|---|--|
| 1 TRANSDUCTOR DE PRESIÓN
Inyecta aire a las celdas de flotación para formar la espuma que separa los minerales. | 4 ESPUMANTE
Concentra los minerales de acuerdo a su tipo. |
| 2 CUBIERTA DE LAS POLEAS DE LAS CELDAS DE FLOTACIÓN
Sirven para generar la agitación en la celda. | 5 TAPONES AUDITIVOS ERGONÓMICOS
Se ajustan al oído y lo protegen del ruido de la concentradora. |
| 3 CONTROLADOR DE NIVEL
Ayuda a determinar el nivel de cama de espuma que tiene la celda. | 6 CHALECO CON BANDAS REFLEJANTES
Para que el operador sea identificado visiblemente durante el día y la noche. |



Panorámica proyecto Tía María , Perú.

Expansión de la concentradora de Toquepala

Al 31 de diciembre de 2012, se han invertido US\$232 millones. Esto incluye la inversión en una nueva trituradora y un sistema de banda transportadora para sustituir al transporte ferroviario y reducir costos. Se estima que la expansión entrará en operación el primer trimestre de 2015. La expansión incrementará la producción en 100,000 toneladas anuales de cobre contenido y 3,100 toneladas de molibdeno.

Expansión de la concentradora de Cuajone

Al 31 de diciembre de 2012, se han invertido US\$137 millones en dos proyectos relacionados con incrementos en la capacidad de molienda de mineral: (i) el uso de rodillos abrasivos de alta presión (HPGR) que ayudan a reducir significativamente la energía consumida y (ii) un cambio a la metodología de ley de corte variable. La producción actual está mostrando los prime-

ros beneficios de estos proyectos, la cual llegará a su máxima capacidad la segunda mitad de 2013 aumentando la producción anual de cobre contenido en 22,000 toneladas y 700 toneladas de Molibdeno.

Represa de Jales en Quebrada Honda

Este proyecto aumentará la altura de la represa existente en Quebrada Honda para contener los futuros jales de los molinos de Toquepala y Cuajone y dará 25 años más de vida a este sistema de jales. La primera etapa y la construcción del sistema de drenaje para la represa lateral ya están terminadas. Estamos preparando los documentos para la licitación de la segunda etapa, que incluye la ingeniería y las adquisiciones para mejorar y aumentar el terraplén de la represa. El proyecto tiene un presupuesto total de US\$66 millones y se han gastado US\$49 millones al 31 de diciembre de 2012.

Proyecto de Tía María

Continuamos trabajando en un nuevo Estudio de Impacto Ambiental que cumplirá con los recientes lineamientos del gobierno sobre estos estudios, con el fin de lograr un acuerdo que sea mutuamente satisfactorio para todas las partes. Esperamos remitirlo a las autoridades durante la primera mitad de 2013. También estamos trabajando con las partes interesadas con el fin de desarrollar un programa social para el beneficio de las comunidades locales.

Confiamos en que esta iniciativa tendrá un efecto positivo en las partes interesadas y que nos permitirá obtener la aprobación para el desarrollo de este proyecto cuprífero de 120,000 toneladas de producción anual. En consecuencia, hemos reprogramado el inicio del proyecto para el segundo trimestre de 2016. Adicionalmente, algunos de los equipos que ya habían sido adquiridos están siendo asignados a nuestras operaciones en Buenavista, Toquepala y Cuajone.

Mission

En ASARCO, el proyecto de expansión de Mission contempla la ampliación de la concentradora de una producción actual de 66,000 toneladas al año a 77,500 toneladas. La inversión total es de US\$60 millones y se espera entre en operación el 3T13. Asimismo, iniciaron los estudios para la rehabilitación y reapertura de la planta de molibdeno de Mission. La planta tendrá una capacidad de producción de 544 toneladas de molibdeno, requiere una inversión de US\$5 millones y se espera entrará en operación en el segundo trimestre de 2013.

Los proyectos de inversión antes descritos, son parte importante del programa de expansión a 5 años de Grupo México, que tiene como objetivo aumentar la capacidad de producción de cobre de 826,209 a 1,400,000 toneladas, y la de molibdeno de 18,570 a 25,450 toneladas.



EXPLORACIONES

Se invirtieron US\$62 millones de dólares en exploración en el 2012; Perú 38%, México 32% y otros 30%.

Tenemos programas de exploración en México, Perú, Estados Unidos de América, Argentina, Ecuador y Chile.

Durante el 2012, nuestra producción de plata incrementó 4%, principalmente por 25% más producción de plata en La Caridad. Mina La Caridad, Sonora, México.

ACTIVIDADES DE EXPLORACIÓN

Además de la exploración y desarrollo de programas de perforación en nuestras minas existentes, seguimos con un intenso programa de exploración para localizar y explorar nuevos yacimientos de minerales en México, Perú, Estados Unidos de América, Chile, Argentina y Ecuador. La inversión en trabajos de exploración minera fue de US\$62 millones en 2012.

Actualmente, en México tenemos el control directo de 123,293 hectáreas de derechos mineros; en Perú, 80,512 hectáreas, 35,958 hectáreas en Chile, 100,383 hectáreas en Argentina y 2,544 hectáreas en Ecuador.

Los siguientes son algunos de nuestros proyectos de exploración más importantes:

El Arco

El proyecto El Arco está ubicado en el Estado de Baja California, México. Se clasifica como un depósito pórfido de cobre-oro. Los trabajos de exploración en el sitio indican aproximadamente 1,400 millones de toneladas de mineral de sulfuros con un contenido promedio de cobre de 0.5% y 0.125 gramos de oro por tonelada. Además, se han estimado 290 millones de toneladas mineral de óxidos, con una ley de cobre total de 0.35%. En 2010, se realizó un programa de perforación profunda de 1,214 metros, con el que se verificó la existencia de aproximadamente 390 millones de toneladas de mineral con un contenido de cobre de 0.62%, mineral que está debajo del fondo del diseño del tajo actual propuesto. En 2013, continuarán los estudios de infraestructura que se consideran necesarios para la viabilidad del proyecto. Además continuarán las negociaciones de los terrenos para el proyecto. Este proyecto se estima produzca 190,000 toneladas de cobre y 105,000 onzas de oro anualmente.



1. Panorámica Tía María, Perú.
2. Supervisor de la Unidad Santa Bárbara. Chihuahua, México.
3. Panorámica Planta ESDE. Ray, Arizona, Estados Unidos de América.

Chalchihuites

El Proyecto Chalchihuites se encuentra en el estado de Zacatecas y se clasifica como un depósito con una mezcla de óxidos y sulfuros de plomo, cobre, zinc y plata. Un programa de perforación a finales de 1990 definió un depósito de 16 millones de toneladas de mineral que contiene 95 gramos de plata por tonelada, 0.36% de plomo, 0.69% de cobre y 3.08% de zinc. En 2011, 9,386 metros fueron perforados. Esta perforación identificó recursos adicionales del orden de 7,000,000 de toneladas con ley de 97 gramos por tonelada de plata, 0.41% de plomo, 0.52% de cobre y 2.53% de zinc, en las concesiones recientemente adquiridas de Cronos y Guantes.

Durante el año 2013, tenemos previsto continuar con la perforación y llevar a cabo las pruebas metalúrgicas finales. Esperamos completar el estudio de pre-factibilidad a finales de 2013.

Los Chancas

El Proyecto Los Chancas se encuentra ubicado en el sur del Perú, en el departamento de Apurímac; es un depósito porfirítico de cobre y molibdeno. Considerando los avances de los estudios de factibilidad se han estimado un recurso medido e indicado de 545 millones de toneladas con una ley de cobre de 0.59%, 0.04% de molibdeno y 0.039 gramos de oro por tonelada, así mismo se ha estimado 181 millones de toneladas de mineral lixiviable con una ley de 0.357% de cobre total.

Durante el 2012 se han realizado los estudios de factibilidad y se tiene programado concluirlos el segundo trimestre de 2013. Para el cuarto trimestre de 2013, se tiene programado iniciar los estudios de Impacto Ambiental del Proyecto.

Otros Proyectos en Perú

Durante el 2012, se han realizado trabajos de exploración regional y concluido con el programa de perforación, con un total de 3,990 metros en el Proyecto El Peñón, (Sistema porfirítico de Cobre—Oro) ubicado en el norte del Perú; se está a la espera de la evaluación de los resultados de la perforación. Distritalmente se han realizado un total de 12,541 metros de perforación, como parte de nuestro programa de exploración en los alrededores de nuestras unidades operativas.

Para el 2013, se tiene proyectado desarrollar programas de perforación de 20 mil metros, que incluyen principalmente a los Proyectos Cerrillos y Montonero, que presentan buenas perspectivas de ubicar sistemas porfiríticos de cobre-oro, ambos proyectos están ubicados en la región de Moquegua y Arequipa respectivamente. Distritalmente se tiene programado realizar 10,000 metros de perforación, en los alrededores de nuestras unidades operativas.



Proyecto de cobre con capacidad de 100,000 toneladas anuales. Los Chancas , Perú.

Se continuará con los programas de exploración regional en las diferentes franjas metalogenéticas de Perú.

Chilito, Arizona

Chilito es un pórfido de cobre ubicado en el Condado de Gila, Arizona a unos 6.4 kilómetros al noreste de la fundición de ASARCO en Hayden, AZ. ASARCO controla aproximadamente 75% del yacimiento mientras Freeport controla el 25% restante. En 2012, se completaron las secciones geológicas y todos los ensayos químicos de perforación. Así mismo se concretó la compra de 20 concesiones no patentadas de Velasco Minería LLC. Los planes para 2013 incluyen el trabajo orientado a actualizar el modelo de recursos y concluir la negociaciones sobre un Joint Venture con Freeport-McMoran Copper & Gold, quién tiene concesiones adyacentes a la propiedad del Chilito. El modelo indica que con una ley de corte de 0.25% existen aproximadamente 190 millones de toneladas de cobre con una ley de 0.37%.

Copper Butte / Buckeye / Pioneer-Alabama

El área de Greater Copper Butte, ubicado a ocho kilómetros al oeste sur-oeste de la mina de Ray en el Condado de Pinal, Arizona consiste de tres prospectos, Copper Butte, Buckeye y Pioneer – Alabama, todos los cuales han sido explorados por distintas empresas en diferentes momentos buscando cobre desde el 1901. Cuando ASARCO compró Ray, se continuó con algo de exploración y modelación de reservas hasta 1996. Utilizando una ley de corte de 0.2% cobre, se estimó unos 73 millones de toneladas métricas con una ley de 0.74% total cobre con una razón de descapote de menos de 2:1 para Copper Butte; utilizando la misma ley de corte, se estimó unos 39 millones de toneladas con una ley de 0.385% total cobre con una razón de descapote de 3.1:1 para Buckeye. Ambos terrenos tienen una potencial para la exploración adicional y ambos parecen ser adecuados para la lixiviación por terrero y la recuperación por ESDE. Pioneer-Alabama requiere más trabajo para identificar reservas.



Panorámica de la mina, La Caridad, Sonora.

Exploración de Pórfidos, Nevada

En los últimos años, se ha venido realizando un programa de exploración en el estado de Nevada orientado a ubicar depósitos porfíricos de cobre. Varios distritos antiguos han sido examinados y dos han sido seleccionados para exploración con perforación. Una propiedad se encuentra cerca de Reno, Nevada. En el segundo prospecto denominado Quartz Mountain ubicado cerca de Gabbs en Nye County se ha realizado Geofísica aérea y terrestre, así como mapeo geológico detallado y muestreo. Un total de 2,700 metros fueron perforados en 2011, los resultados fueron inconclusos. En el 2012 se realizaron 1,000 metros de perforación para continuar con la búsqueda de un depósito de pórfido. Para el 2013 se analizará la información generada a la fecha, para decidir si se sigue con la exploración de este prospecto.

Catanave

El proyecto está ubicado en el norte de Chile (Arica), Catanave es explorado como un sistema epitermal de oro y plata. En el 2012 se ha realizado un programa de perforación diamantina de 1,900 metros la que fue complementada con estudios

geoquímicos. Para el 2013 se tiene programado realizar un programa de 4,000 metros de perforación.

Santa Marta

El proyecto está ubicado en Chile en la región Atacama, es explorado por cobre y molibdeno. En el 2012 se completó el programa de 4,006 metros de perforación diamantina, los valores obtenidos son del orden de 0.1 a 0.2 % de cobre. Se está evaluando la continuidad del proyecto.

San Benito

Está ubicado en Chile en la región de Atacama, el Proyecto es explorado por mineralización porfírica de cobre y molibdeno. El proyecto se encuentra en evaluación.

El Salado

El Proyecto está ubicado en Chile en la región de Atacama, en el norte de Chile, es explorado por mineralización porfírica de cobre y molibdeno. Durante el 2012 se ha

iniciado el estudio de Ingeniería Conceptual del Proyecto que se espera concluir en el primer trimestre de 2013.

En el último trimestre de 2012 se inició un programa de perforación orientado a la re-clasificación del mineral existente, habiéndose realizado 6,755 metros, teniendo programado continuar con dicho programa en el 2013 con un total de 25,000 metros.

Resguardo de la Costa

Prospecto de cobre-oro ubicado en el norte de Chile, Región de Atacama. El proyecto se encuentra en evaluación.

Chaucha

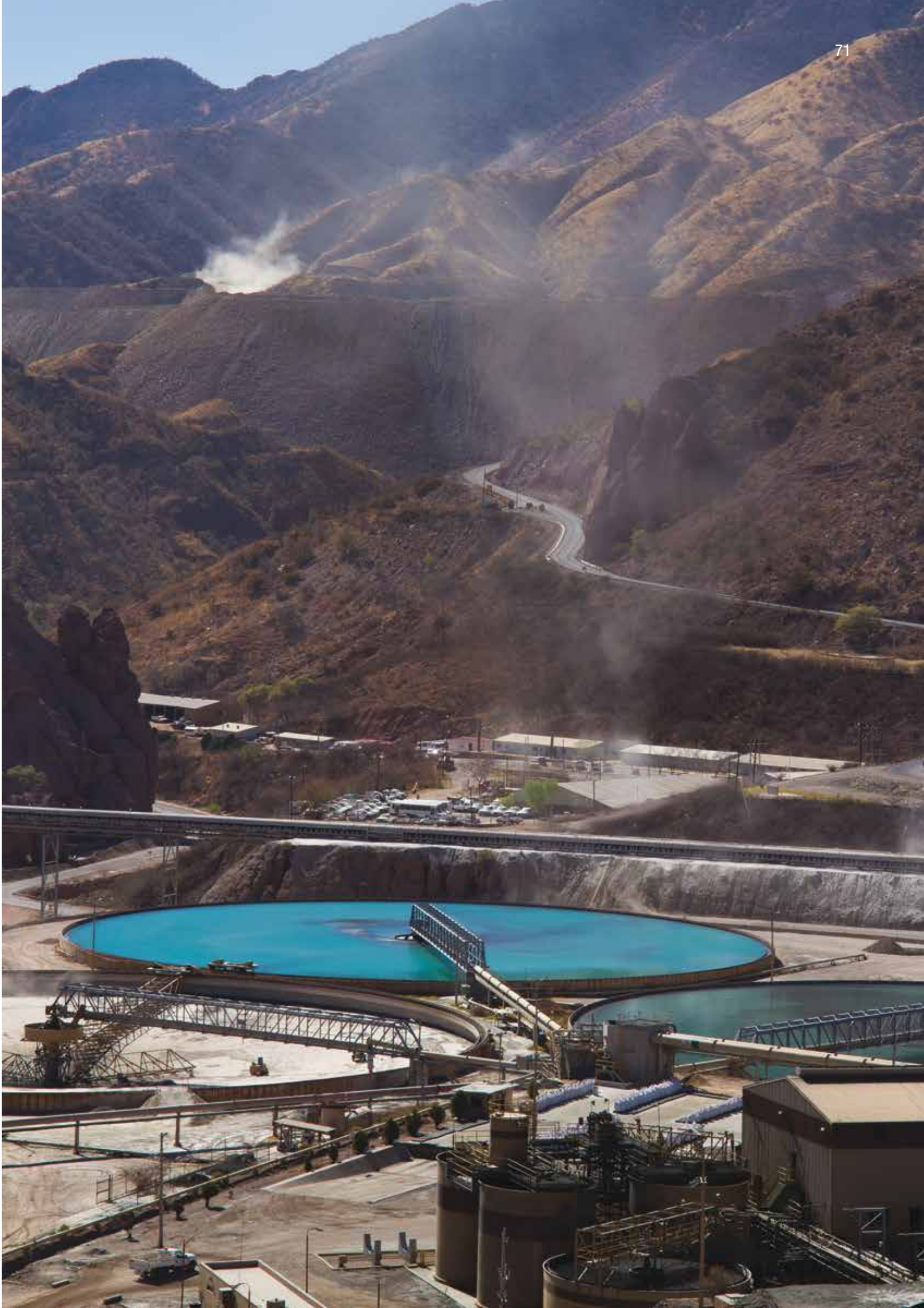
El proyecto Ruta del Cobre, se encuentra ubicado en Ecuador al sur de Guayaquil, es un depósito porfirítico con mineralización de cobre, molibdeno; durante el 2012 se han realizado las gestiones administrativas orientadas a obtener las autorizaciones gubernamentales, para poder iniciar la evaluación del depósito, mediante un programa inicial de 10,000 metros de perforación diamantina programados para el 2013.

Otros Proyectos en Argentina

Durante 2012, se realizaron trabajos de exploración geológica, principalmente en el Proyecto Cochico, ubicado en la Provincia de Neuquen, orientado a ubicar un sistema epitermal de oro y plata.

Para el 2013 se tienen proyectado continuar con los trabajos de exploración, en los Proyectos Cochico, Colipille y Mayal, orientados a ubicar sistema de mineralización porfiríticos de cobre y molibdeno; así mismo se iniciarán las exploraciones en el Proyecto denominado Cerro Sementa, ubicado en la Provincia de Salta; orientadas a ubicar un sistema porfirítico de cobre-molibdeno.

Espesores de la Concentradora que permiten mejorar la recuperación del agua. La Caridad, Sonora.





SEGURIDAD Y SALUD

**Inversión Total División Minera en Seguridad y Salud:
US\$72 millones de dólares.**

**Un incremento de 108% en nuestras inversiones en
Seguridad y Salud respecto al 2011.**

**Asarco disminuyó sus accidentes de trabajo 36% en 2012,
cumpliendo 3 años consecutivos de reducción.**

Gracias a nuestros procesos en Seguridad logramos una reducción de 15% en accidentes de trabajo a nivel consolidado en relación al año anterior. Ing. Gabriel López. La Caridad, Sonora.

En Grupo México estamos comprometidos con la mejora continua de nuestra cultura en seguridad y salud ya que forma parte esencial de nuestras operaciones. Dedicamos todo el tiempo necesario para asegurar que nuestro equipo entienda su función, para hacer del lugar de trabajo un lugar más seguro.

El índice de incidencia de accidentes de trabajo registrados en el 2012, es reflejo de nuestra visión clara y sostenida al cumplimiento de nuestra meta de CERO accidentes. La reducción del 15% en la incidencia de accidentes de trabajo, se ha logrado gracias a la participación y compromiso de nuestra fuerza laboral en forma consciente y responsable al cumplimiento de sus funciones y responsabilidades establecidas en el sistema de administración de la seguridad y salud en el trabajo que opera en todos los centros del negocio.

Durante 2012, logramos una reducción de 19% en el índice de gravedad de accidentes, de 0.75 registrado en 2011 a 0.61 en 2012. Un elemento clave en la mejora del desempeño, son los comités de Seguridad y Salud los cuales tienen el objetivo de orientar y controlar el cumplimiento de los programas a desarrollar.

En Grupo México buscamos educar a nuestro personal sobre la importancia en Seguridad y Salud promoviendo la participación de nuestro personal; 37% de nuestros trabajadores integran estos comités.

Durante 2012, la División Minera mantuvo todas sus certificaciones en el estándar OHSAS18001:2007. Buenavista del Cobre es la única unidad operativa en México que se encuentra en el proceso de alinearse a dicho estándar internacional en materia de seguridad debido a su reciente reactivación de operaciones y esperamos que para el segundo semestre del 2014 todas nuestras unidades se encuentren certificadas.

En 2012, se realizaron diversos programas de educación, prevención y control de riesgos, así como el tratamiento de enfermedades. Estos programas fueron impar-



Nuestro Primer Lugar en el Foro Corporativo de Células de Seguridad fue la Unidad Santa Bárbara con el proyecto "Abovedamiento de las Obras Mineras".

tidos a nuestros colaboradores y en algunas regiones a sus familiares y miembros de la comunidad.

Derivado de nuestros programas preventivos en salud, seguridad e higiene, en el 2012 la tasa de enfermedades profesionales disminuyó 27%.

Nuestra visión firme y sostenida hacia una empresa comprometida con nuestra gente, que opera con los más altos estándares de seguridad, consolidará en los próximos años la seguridad de las personas y de los procesos, para ser reconocida como Empresa líder y sustentable en seguridad.

Reconocimientos

Foro Corporativo de Células de Seguridad

El 4 de diciembre de 2012 se llevó a cabo el Segundo Foro Corporativo de Células de Seguridad de Minera México en las

oficinas de la Ciudad de México. La convocatoria de los participantes fue llevada a cabo en todas las unidades de negocio. Los participantes presentaron propuestas que consisten en reducir el valor de la probabilidad de incidencia de ocurrencias de un riesgo de trabajo.

Cámara Minera de México "Casco de Plata"

Como reconocimiento a las empresas que operan con los mejores índices de seguridad, la Cámara Minera de México otorga el "Casco de Plata" a las empresas afiliadas que registran los más bajos índices de siniestralidad dentro de su categoría. La Planta de Nueva Rosita de Industrial Minera México ganó el Premio a "Fundiciones y Refinerías con menos de 500 trabajadores".

Certificación de Entornos Saludables

Durante 2012, Minera México, en vinculación con la Secretaría de Salud de los Estados de Chihuahua y Sonora, inician los

Casa de celdas, Refinería electrolítica de Zinc San Luis Potosí.





En 2012 invertimos más de US\$140 millones de dólares en acciones ambientales. Vivero Forestal en La Caridad, Sonora.

proyectos de Certificación de Colonias Saludables y Escuelas Seguras y Saludables en Santa Bárbara y Santa Eulalia, Chihuahua, así como en Esqueda, Sonora. Dichas actividades culminaron con la certificación de Escuelas Seguras y Saludables del Centro Educacional La Caridad en los niveles preescolar, primaria y secundaria y Colonia Valle en Esqueda, Sonora.

Distintivo H

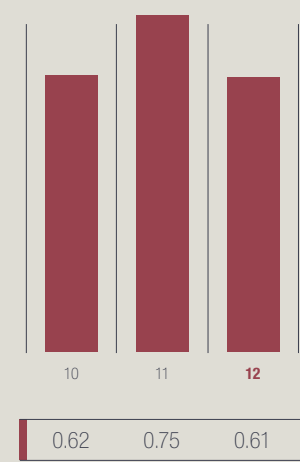
La Unidad de Santa Bárbara, se hizo acreedora a la certificación del Distintivo H, cuyo referente son las Buenas Prácticas de Higiene durante el proceso, preparación y conservación de los alimentos. Dicha certificación fue otorgada al comedor de Tecolotes en el mes de abril de 2012.

Placa de Honor Ilo

La Unidad de Ilo recibió una placa de honor en la categoría Fundiciones y Refinerías en el XV Concurso Nacional de Seguridad Minera organizado por el ISEM y refrendado por el Ministerio de Energía y Minas, Osinergmin, Instituto de Ingenieros de Minas, Sociedad Nacional de Minería, Petróleo y Energía, y Colegio de Ingenieros del Perú.

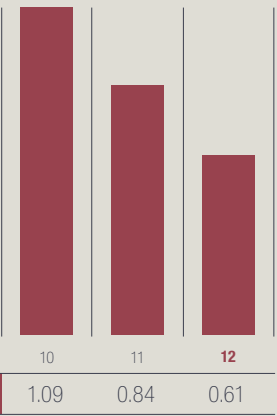
Indicadores de Seguridad y Salud

TASA DE GRAVEDAD (GR).
DIVISIÓN MINERA, 2010 - 2012



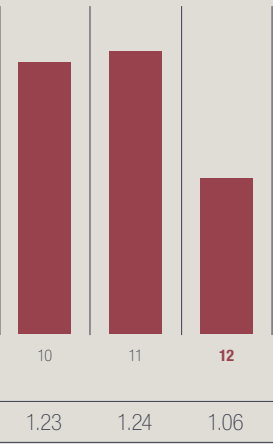
$$GR = \frac{\text{No. de días perdidos}}{\text{No. Total de horas hombre trabajadas}} \times 1,000$$

TASA DE ENFERMEDADES PROFESIONALES (ODR).
DIVISIÓN MINERA, 2010 - 2012



$$ODR = \frac{\text{No. de casos de enfermedades profesionales}}{\text{No. total de horas hombre trabajadas}} \times 200,000$$

TASA DE ACCIDENTES (IR).
DIVISIÓN MINERA, 2010 - 2012



$$IR = \frac{\text{No. de accidentes incapacitantes}}{\text{No. total de horas hombre trabajadas}} \times 200,000$$

03

DIVISIÓN TRANSPORTE

ITM - INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE DE MÉXICO



EN 2012 LOGRAMOS INCREMENTAR EL EBITDA 20%,
MIENTRAS QUE LAS VENTAS AUMENTARON 3%.

*Casa Redonda, instalación sustentable en donde contamos con
el personal y la infraestructura para el mantenimiento de hasta 25
locomotoras de última generación. Guadalajara, Jalisco.*

2012

DIVISIÓN TRANSPORTE

EVENTOS RELEVANTES



NUESTRA UBICACIÓN GEOGRÁFICA

NOS PERMITE SER EL FERROCARRIL CON MAYORES CONEXIONES CON E.U.A. Y MAYOR NÚMERO DE PUERTOS

LOGRAMOS UN 5% DE REDUCCIÓN EN COSTOS

A PESAR DE 11% DE INCREMENTO EN EL PRECIO DEL DIESEL



CUANDO SE PRIVATIZARON LOS FERROCARRILES,

TAN SÓLO 8% DE LA CARGA NACIONAL SE MOVÍA POR FERROCARRIL, NUESTRA META ES LOGRAR QUE ESTA CIFRA SEA **MAYOR AL 30%** EN LOS PRÓXIMOS 10 AÑOS.



INCREMENTO DE EBITDA DE 20%, ALCANZANDO UN

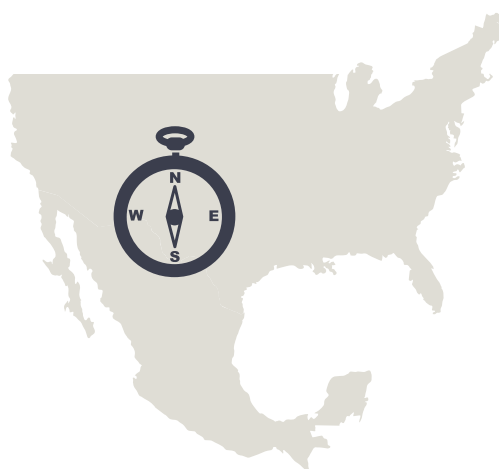
MARGEN EBITDA DE 33%

GRACIAS A LAS FUERTES INVERSIONES DE CAPITAL REALIZADAS EN LOS ÚLTIMOS AÑOS LOGRAMOS CONSOLIDARNOS COMO UN ACTIVO DE CLASE MUNDIAL



EN 2012 LOGRAMOS AUMENTAR LA VELOCIDAD PROMEDIO

DE 22.2KM/H A **27.2KM/H**



SOMOS PARTE DE UN SISTEMA FERROCARRILERO

DE NORTEAMÉRICA RED ÚNICA EN EL MUNDO

QUE MANTIENE PRÁCTICAMENTE LAS MISMAS CONDICIONES OPERATIVAS, LO QUE NOS PERMITE OPERAR SIN INTERRUPCIÓN Y EFICIENCIA LA CARGA QUE TRANSPORTAMOS ENTRE MÉXICO, ESTADOS UNIDOS DE AMÉRICA Y CANADÁ



SOMOS EL ÚNICO SERVICIO INTERMODAL NACIONAL DE MEXICALI AL VALLE DE MÉXICO.

EL FERROCARRIL ES MÁS BARATO, CONTAMINA MENOS Y ES MÁS SEGURO

- EL FERROCARRIL PUEDE SER HASTA 30% MÁS BARATO QUE EL CAMIÓN
- UN TREN EQUIVALE A SACAR DE CIRCULACIÓN HASTA 280 CAMIONES
- EL ÍNDICE DE ACCIDENTES FUE EN 2012 DE 0.47 POR CADA MILLAR DE MILLONES DE TONELADAS BRUTAS TRANSPORTADAS

TENEMOS UNA EXCELENTE DIVERSIFICACIÓN DE INGRESOS POR SEGMENTO

LO QUE NOS PERMITE DISFRUTAR DE UNA DEMANDA SOSTENIDA. NUESTRO SEGMENTO MÁS GRANDE ES EL AGRÍCOLA CON 24%.



LO QUE ESPERAMOS PARA 2015

INVERSIÓN DE US\$1,607 MILLONES DE DÓLARES ENTRE 2013-2015

LAS PRINCIPALES EMPRESAS DE FERROCARRILES EN EL MUNDO INVIERTEN EL 18% DE SUS VENTAS EN 2013 ITM INVERTIRÁ EL 28%.



NUESTRA LÍNEA TEXAS PACÍFICO

ESTÁ LOCALIZADA EN UNA DE LAS RESERVAS MÁS GRANDES DE GAS SHALE. ESTIMAMOS QUE EL TRÁFICO DE TEXAS PACÍFICO SEA 4 VECES MAYOR EN LOS PRÓXIMOS DOS AÑOS.



LA MAYORÍA DE LOS FABRICANTES DE AUTOS

SE ENCUENTRAN SOBRE NUESTRAS RUTAS, ACTUALMENTE ITM SE BENEFICIA DE 11 PLANTAS DE AUTOS Y ESPERAMOS 4 PLANTAS MÁS; TRES DE ELLAS EN 2014 Y UNA EN 2016.

UBICACIÓN GEOGRÁFICA

RUTAS PRINCIPALES



SIMBOLOGÍA

- VÍAS FERROVIARIAS GRUPO MÉXICO
- - - DERECHO DE PASO GRUPO MÉXICO
- OTRAS VÍAS

LA MÁS EXTENSA RED FERROVIARIA EN EL TERRITORIO MEXICANO CON LOS MEJORES ACCESOS A LAS PRINCIPALES ZONAS INDUSTRIALES, FRONTERAS Y PUERTOS DE ALTURA DEL GOLFO Y DEL PACÍFICO.



DIVISIÓN TRANSPORTE

ITM - INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTE DE MÉXICO

El EBITDA en 2012 fue de US\$559 millones de dólares, representando un crecimiento de 20% comparado con el 2011.

Con el objetivo de eficientar nuestra operación hemos construido dobles vías en las áreas de mayores volúmenes de carga. Los siguientes tramos se construyeron en 2012: Irapuato-Silao en Guanajuato, zona industrial de Lagos de Moreno en Jalisco y Arellano-Chicalote en Aguascalientes.



Conectamos a nuestra red a las industrias del país con inversiones que permiten un acceso eficiente con las principales fronteras y puertos de México. Cruce en Irapuato, Guanajuato.

CIFRAS RELEVANTES DE INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES MÉXICO (ITM)

(Miles de Dólares)	Enero - Diciembre		Variación	
	2011	2012	US\$000	%
Vol. Transportado (MillonTons/Km)	52,182	51,344	(838)	(1.6)
Ventas	1,631,592	1,676,720	45,128	2.8
Costo de Ventas	1,117,820	1,066,087	(51,733)	(4.6)
Utilidad de Operación	326,859	416,611	89,752	27.5
EBITDA	464,557	559,301	94,744	20.4
Margen EBITDA (%)	28.5%	33.4%		
Utilidad Neta	156,899	341,854	184,955	117.9
Margen de Utilidad (%)	9.6%	20.4%		
Inversiones - (Capex)	354,752	258,959	(95,793)	(27.0)

Los estados financieros 2011 se presentan en proforma, incluyendo la consolidación de Ferrosur.

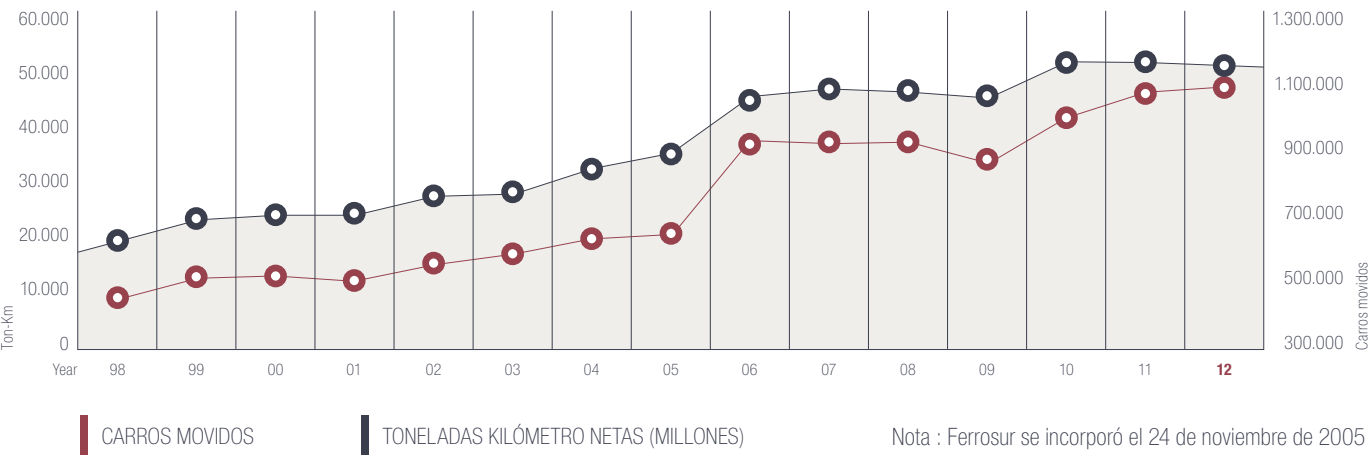
La División de Transporte de Grupo México está representada por su subsidiaria Infraestructura y Transportes México, S.A. de C.V. ("ITM"), siendo sus principales subsidiarias Grupo Ferroviario Mexicano, S.A. de C.V. ("GFM"), Ferrocarril Mexicano, S.A. de C.V. ("Ferromex"), Infraestructura y Transportes Ferroviarios, S. A. de C. V. ("ITF"), Ferrosur, S. A. de C. V. ("Ferrosur"), Intermodal

RECURSOS DE ITM

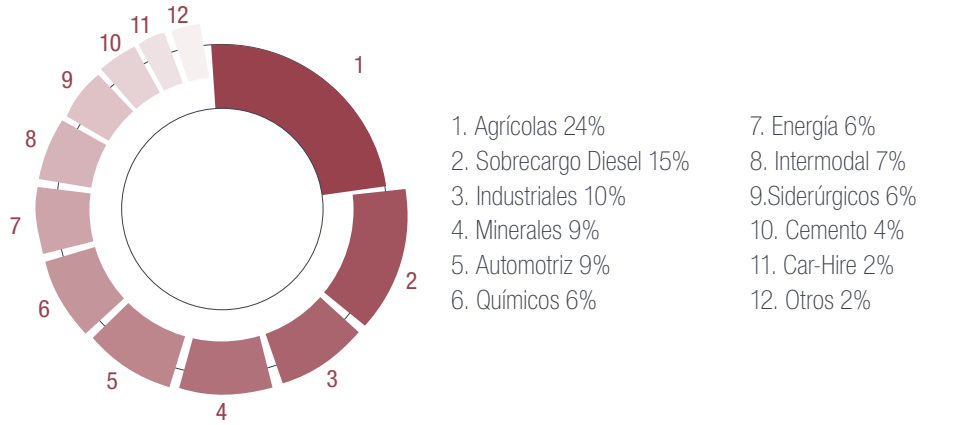
Concepto		Ferromex	Ferrosur	TXPT	Total
Red de Vías (Km)		8,111	1,690	616	10,417
Locomotoras		593	173	14*	780
Carros		13,559	4,794	-	18,353
Trabajadores/Empleados		7,860	2,028	51	9,939
Productividad (Millones de TKN/trabajador)		5.6	3.5	-	-

*En arrendamiento

CARGA FERROVIARIA - ITM



ITM - 2012
Diversificación de Ventas por Segmento



México, S.A. de C.V. ("IMEX") y Texas Pacífico, LP, Inc. ITM es la compañía ferroviaria más grande y de mayor cobertura en México. Cuenta con una red de más de 10,400 kilómetros de vías que cubren aproximadamente el 81% del territorio mexicano. Las líneas de ITM conectan en cinco puntos fronterizos con los Estados Unidos de América, así como en cuatro puertos en el Océano Pacífico y en dos en el Golfo de México. ITM es controlada por Grupo México 74.9%, Ferromex es controlada por Grupo México 55.5%, Union Pacific 26% y Grupo Carso-Sinca Inbursa 18.5%. El 24 de noviembre de 2005 Grupo México incorporó a través de ITF a Ferrosur. Ferrosur cuenta con una red de 1,813 kilómetros de vías que cubren la parte centro y sureste del país, atiende principalmente a los estados de Tlaxcala, Puebla, Veracruz, Oaxaca y tiene acceso a los puertos de Veracruz y Coatzacoalcos en el Golfo de México. Ferrosur es controlada por Grupo México con el 74.99% y Grupo Carso-Sinca Inbursa con el 25.01%.

Infraestructura y Transportes México, S. A. de C. V.

ITM está enfocado en diferentes nichos de mercado en los segmentos agrícola, industrial, mineral, automotriz, químicos, metales, cemento, energía e intermodal. La transportación de productos y materiales a granel, especialmente en distancias largas, es más efectiva y eficiente por ferrocarril que por camión. ITM ha implementado una estrategia comercial, bajo tres acciones: a) retener la base de clientes actuales, b) mayores ventas para los clientes existentes y c) obtención de nuevos clientes.

Desde el inicio de su actividad, ITM ha usado nuevas prácticas de operación y efectuado importantes inversiones de capital a fin de reducir costos a largo plazo y mejorar la eficiencia operativa.

A pesar de que durante el 2012 nuestra operación se vio afectada por factores externos como la fiebre aviaria, sequía en México y Estados Unidos de América, muy bajos fletes en el sector agrícola e incrementos en el precio del diesel, los resultados de la División fueron muy positivos. Se movieron 1,101,330 carros, un 3% de crecimiento con el año anterior y los ingresos aumentaron 3% en dólares, logrando un incremento



Importantes inversiones en nuestra red de terminales Intermodales permitirán ofrecer nuevos corredores para aprovechar el fuerte potencial del comercio internacional.

en EBITDA de 20%. Lo anterior es el resultado de mejoras operativas por las importantes inversiones en años anteriores que han permitido bajar costos, entre otras razones por el incremento de velocidad de 23% al pasar de 22.2 kilómetros por hora a 27.2 kilómetros por hora y un mejor rendimiento de diesel por mayor disponibilidad de locomotoras nuevas.

Dentro de los segmentos más dinámicos en el 2012 se encontró el segmento Intermodal que continúa mostrando crecimientos al haber transportado 9% más que el 2011, particularmente por el servicio a Manzanillo. El segmento de Industriales creció 9% respecto al 2011 en número de carros, principalmente por mayor movimiento de botella de vidrio de cerveza.



Logramos gracias a nuestro programa de mantenimiento a través de talleres estratégicamente ubicados a lo largo de nuestra red, aumentar nuestra velocidad en línea en más de un 20% durante 2012.

Adicionalmente durante 2012, se firmó un nuevo contrato con PEMEX que ampliará la capacidad de transporte para el desalojo de combustóleo pesado (COPE) que se genera en la refinería de Tula, Hidalgo y que se moverá a la terminal de almacenamiento y reparto de Pajaritos, Coatzacoalcos, Veracruz. El contrato, por tres años, permitirá a la Empresa mover más de 20 mil barriles diarios, lo que representa un tráfico cercano a los 1,000 carros-tanque por mes en la ruta mencionada.

Confiamos en que los buenos resultados continúen por lo que estimamos que el volumen transportado durante el 2013 será 54,250 millones de toneladas-kilómetro, un 6% de crecimiento comparado con 2012. El crecimiento será impulsado principalmente por los sectores siderúrgico en el que se espera un crecimiento de 15%, minerales 9%, intermodal 8% y agrícola 6%.

Crecimiento y Eficiencias Operativas

Durante el 2012, los ingresos se incrementaron en aproximadamente 3%, alcanzando US\$1,677 millones comparado con US\$1,632 millones en 2011, esto, derivado de la mezcla de mejores tarifas y tráficos, incluyendo tráficos internacionales facturados en dólares.

El volumen transportado durante 2012 disminuyó en 2%, al mover 51,344 millones de toneladas-kilómetro netas comparado con 52,182 millones movidas durante el mismo periodo de 2011.

Los segmentos que mostraron más variación fueron: energía 9%, intermodal 7% y cemento 2%. El costo de operación en 2012 fue de US\$1,066 millones, 5% por debajo de 2011, principalmente por una disminución en el consumo de diesel a



Nuestro programa de inversión en el segmento Intermodal nos ha permitido mantener un crecimiento anual compuesto de 19% en los últimos 10 años.

pesar de un aumento en el precio de combustible de 11% en pesos; también por una disminución de 4% en arrendamientos de locomotoras y equipo de arrastre, disminución de 3% en mano de obra, disminución de 7% en mantenimiento y servicios de conexión.

Lo anterior dio como resultado un EBITDA en 2012 de US\$559 millones (equivalente a 33% de las ventas), representando un aumento de 20% comparado con el 2011.

Intermodal México

La compañía integrante de la División Transporte de Grupo México, dedicada a ofrecer cualquier servicio que nuestros clientes requieran adicional al Transporte Ferroviario como: almacenajes, trasvases, transporte rampa-puerta, cross-dock entre otros, es Intermodal México.

Intermodal México logró en 2012, un importante crecimiento en ventas de 20% respecto al año anterior, mejorando su utilidad de operación 49% y su EBITDA 48%. Los ingresos fueron de US\$36 millones. Cuenta con una amplia cobertura geográfica dando servicio de valor agregado a los usuarios de ITM.

Nuevos negocios como Tránsito de Combustóleo para Petróleos Mexicanos (PEMEX) y soluciones integrales para clientes de la Industria Automotriz apoyados en la plataforma de tecnología de información desarrollada para las necesidades de nuestros clientes, hacen que Intermodal México sea reconocida como una Empresa sólida que contribuye a que los usuarios del ferrocarril como medio de transporte de carga, la consideren como la mano derecha de sus servicios.

Texas Pacífico, LP, Inc.

Gracias al descubrimiento de yacimientos de petróleo y gas en la zona donde se encuentra situada la línea de Texas Pacífico, la demanda de tráfico ferroviario ha aumentado significativamente moviendo arena para perforaciones de pozos y petróleo crudo.

La rehabilitación de la línea donde se ha invertido más de US\$30 millones permite aprovechar estas oportunidades con nuevos clientes que cuadruplicarán el tráfico en los próximos dos años, coadyuvando al desarrollo de la zona.

El desarrollo del servicio en esta línea, permitirá aprovechar oportunidades estratégicas al conectar la red de Ferromex a Fort Worth Texas.

Inversiones de Capital

En 2012 se invirtieron US\$259 millones en la División Transporte. Dichas inversiones fueron canalizadas principalmente a incrementar la vida útil de la fuerza motriz, a infraestructura de vía, construcción de laderos, rehabilitación de vía y doubles vías con objeto de mejorar la eficiencia y confiabilidad del sistema ferroviario, incrementando la capacidad de su red.

Para el 2013 se planea una inversión de capital de US\$531 millones, contemplando la construcción de laderos que permitirán aumentar la capacidad de vía y alcanzar una mayor velocidad en la línea ferroviaria.

Nuestras nuevas locomotoras nos han permitido mejorar significativamente el rendimiento de combustible siendo al mismo tiempo más amigables con el medio ambiente. Locomotora AC 4400.



04

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

MPD - MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLO



SOMOS LA EMPRESA MEXICANA CON MAYOR NÚMERO DE ACTIVOS
MARINOS EN OPERACIÓN EN MÉXICO.

Transporte de Plataforma "Chihuahua", Abu Dhabi-Golfo

Campeche, México.

2012

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

EVENTOS RELEVANTES

UN INCREMENTO DE 328% EN INVERSIONES DE CAPITAL DURANTE 2012
UN RÉCORD DE US\$631 MILLONES

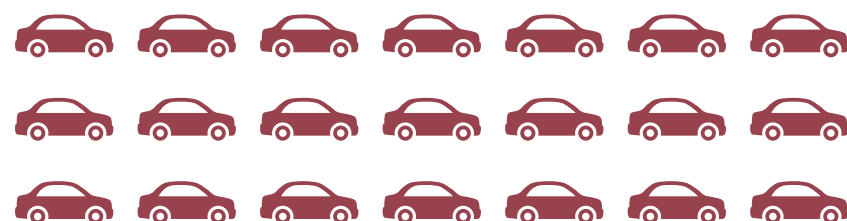
MCC



MÉXICO CONSTRUCTORA
 CUMPLE 76 AÑOS
 CONSTRUYENDO
MÉXICO

EL AFORO DE NUESTRA CARRETERA
SALAMANCA-LEÓN

SERÁ SUPERIOR A LOS 10,000 VEHÍCULOS DIARIOS

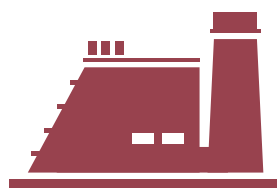


CONCESIÓN DE 30 AÑOS

MGE

NUESTRAS PLANTAS DE ENERGÍA

BRINDARÁN A LAS OPERACIONES MINERAS ACCESO A ENERGÍA DE MEJOR CALIDAD A PRECIOS INFERIORES A LOS DE CFE, AL TIEMPO QUE GENERARÁN UNA UTILIDAD IMPORTANTE A LA DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA.



MGE COLOCÓ BONOS A 20 AÑOS POR UN MONTO DE

US\$575 MILLONES DE DÓLARES
A UNA TASA DE 5.50%
UNA DE LAS MÁS BAJAS EN
AMÉRICA LATINA PARA UN BONO
EN ESQUEMA "PROJECT FINANCE"

PARA 2013 Y 2014 SE EFECTUARÁ UNA INVERSIÓN
 DE CAPITAL DE US\$1,166 MILLONES

PEMSA



30 AÑOS DE VIDA ÚTIL
 PARA NUESTRAS PLATAFORMAS

...



CONTAMOS CON UNA FLOTA DE
5 PLATAFORMAS Y 2 UNIDADES MODULARES

...



OPERANDO NUESTRAS PLATAFORMAS CON UNA
EFICIENCIA SUPERIOR A 95%

PEMSA INCREMENTO 92%
 SU EBITDA EN 2012, SU MEJOR
 AÑO DESDE SU INCORPORACIÓN
A GRUPO MÉXICO



MPD

TODOS NUESTROS PROYECTOS
EN LA DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA
MANTIENEN TIR'S
SUPERIORES A 20%



MGEE

NUESTRO PARQUE EÓLICO
 REDUCIRÁ NUESTRAS EMISIONES DE GASES
 DE EFECTO INVERNADERO EQUIVALENTE A
120,000 TONELADAS DE CO₂



UBICACIÓN GEOGRÁFICA

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA



SIMBOLOGÍA

- ▼ PEMSA
- MCI
- CONSUTEC
- ✕ MGE
- MGEE



DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLO (MPD)

Las inversiones de capital en 2012 fueron destinadas: 60% a la compra de las plataformas y modulares, 35% a la construcción de nuestras plantas de energía y 5% a la construcción de la carretera Salamanca León.

La plataforma autoelevable "Campeche" de 400 pies de tirante de agua con capacidad de perforación de 35,000 pies en el subsuelo marino, estará llegando en noviembre de 2013 a aguas mexicanas para iniciar operaciones. Astillero Dalián, China.

CIFRAS RELEVANTES DE MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLO (MPD)

(Miles de Dólares)	Enero - Diciembre		Variación	
	2011	2012	US\$000	%
Ventas	222,882	223,160	278	0.1
Costo de Ventas	164,494	134,224	(30,270)	(18.4)
Utilidad de Operación	27,689	44,728	17,039	61.5
EBITDA	42,258	69,287	27,029	64.0
Margen EBITDA (%)	19.0%	31.0%		
Utilidad (Pérdida) Neta	19,542	23,368	3,826	19.6
Margen de Utilidad (%)	8.8%	10.5%		
Inversiones - (Capex)	147,287	631,435	484,148	328.7

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

La **División Infraestructura** está representada por sus subsidiarias México Proyectos y Desarrollos, S.A de C.V. (MPD), México Constructora Industrial, S.A. de C.V. (MCI), México Compañía Constructora, S.A. de C.V. (MCC), Servicios de Ingeniería Consutec, S.A. de C.V. (Consutec), Compañía Perforadora México, S.A.P.I. de C.V. (La México), México Generadora de Energía (MGE) y México Generadora de Energía Eólica (MGEE). MPD, La México, MCI, MCC, MGE, MGEE y Consultec son controladas al 100% por Grupo México. MPD, MCI y MCC participan en actividades de ingeniería, procuración y construcción de obras de infraestructura. La México ofrece servicios de perforación para la exploración de petróleo y agua y servicios de valor agregado relacionados como ingeniería de cementaciones y perforación direccional. Consutec se dedica a actividades de ingeniería integral de proyectos. MGE y MGEE se dedican a la producción de energía para autoconsumo.

La División de Infraestructura comienza a ver los beneficios de las importantes inversiones en años pasados. Durante 2012, las ventas consolidadas alcanzaron US\$223 millones, en línea con las ventas de 2011; sin embargo, debido a la alta rentabilidad de los nuevos proyectos, el EBITDA incrementó 64%, principalmente por la entrada en operación de las plataformas Chihuahua (junio 2012) y de la plataforma Zacatecas (mediados de noviembre 2012).

Durante 2012, la División de Infraestructura invirtió US\$631 millones principalmente para la adquisición de las plataformas de perforación y la construcción de nuestras dos plantas de energía de ciclo combinado.

Para 2013 el Consejo de Administración autorizó una inversión de capital de US\$995 millones para la División de Infraestructura, entre los que destacan: US \$258 millones para la construcción de las plantas de energía, US\$190 millones para la construcción de la Autopista Concesionada Salamanca-León y US\$547 millones para dos nuevas plataformas marinas y dos equipos modulares. Estas importantes inversiones en la División de Infraestructura generarán más de 800 empleos directos e indirectos.

PERFORACIÓN

La Empresa tuvo en el 2012 su mejor año desde su incorporación a Grupo México y se tienen grandes perspectivas en el sector con las inversiones que se han venido realizando y comprometiendo desde finales de 2011.

Los ingresos durante el 2012 fueron de US\$158 millones y el EBITDA de US\$51 millones, lo que refleja una mejora con respecto al 2011 de 42% y de 92% respectivamente.

La mejora en resultados se debe principalmente a la entrada en operación de las plataformas de última generación recientemente adquiridas, Chihuahua y Zacatecas, a la mejora obtenida tanto en el contrato como en la eficiencia operativa de la plataforma Sonora y a la mejora significativa de la eficiencia operativa de nuestra operación terrestre en Aceites Terciarios del Golfo.

Durante el 2012, se comprometieron inversiones que sumadas a las realizadas en el 2011 para la adquisición y puesta en marcha de las plataformas Chihuahua y Zacatecas llegan ya a los US\$1,000 millones. Las inversiones comprometidas durante el año fueron para la adquisición de dos plataformas tipo “jack-up” con capacidad de perforación en tirante de agua de 400 pies y de perforación de 35,000 pies, que son capaces de perforar en “ambiente hostil” y que se entregan en noviembre de 2013 y enero de 2014 respectivamente; y, para la construcción de dos plataformas modulares que estarán iniciando operaciones en diciembre de 2013 y febrero de 2014 respectivamente.



1942

2013

Mexico Constructora construyendo la carretera Tiapa-Villahermosa en Tabasco, México en 1942.

1. Perforación Marina

1.1 Plataforma Auto elevable Sonora

La plataforma Sonora inició su contrato el pasado 5 de julio de 2012. El contrato tiene un valor de US\$71 millones y cuenta con una vigencia hasta el 19 de diciembre de 2014.

Durante el año 2012, la productividad de la Plataforma fue de 98%, lo que permitió tener ingresos por US\$18 millones, resultando en un EBITDA de US\$9 millones, cifra 46% superior a los US\$6 millones de 2011.

1.2 Plataforma Auto elevable Chihuahua

La plataforma Chihuahua inició su contrato el pasado 7 de junio. El contrato tiene un valor de US\$189 millones y tiene vigencia hasta el 1 de marzo de 2016.

Durante el 2012, la productividad de la plataforma fue de 98%, lo que le permitió tener ingresos por US\$35 millones y un EBITDA de US\$21 millones.



México constructora construyendo la carretera Salamanca-León de 4 carriles de alta especificación bajo un esquema de concesión a 30 años.

1.3 Plataforma Auto elevable Zacatecas

La plataforma Zacatecas inició su contrato el día 16 de noviembre de 2012. El contrato tiene un valor de US\$141 millones y tiene vigencia hasta el 27 de junio de 2015.

Durante el 2012, la productividad de la plataforma fue de 99%, lo que le permitió tener ingresos por US\$14 y un EBITDA de US\$6 millones.

1.4 Inversión en nuevas plataformas

Durante el 2012, se adquirieron dos plataformas que se encuentran en construcción en el astillero de Dalian en China de la Empresa Prospector. Ambas plataformas son para perforar en tirantes de agua de hasta 400 pies, de diseño Friede & Goldman JU-2000E y se espera se entreguen en noviembre de 2013 y enero de 2014 respectivamente.

El inicio de operaciones de ambas plataformas se estima para el tercer trimestre de 2013 y segundo trimestre de 2014 respectivamente.

1.5 Construcción y arrendamiento sin opción de compra de plataformas modulares.

Durante el 2012, se obtuvo el fallo favorable de la licitación para la construcción y posterior arrendamiento de dos plataformas modulares sin opción de compra para perforación, terminación, reparación, reentradas y/o profundizaciones de pozos, incluyendo su mantenimiento integral.

El periodo de trabajo para ambos contratos es de 1,219 y 1,153 días, con una cuota de US\$80 mil diarios.

Las plataformas se están construyendo en Galveston, Texas por parte de la Empresa italiana Drillmec. Las pla-



PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE NUESTRA PRIMERA PLANTA DE ENERGÍA PARTE DEL PROGRAMA DE CUATRO PLANTAS PARA LOGRAR UNA CAPACIDAD DE GENERACIÓN DE 1,000 MW.

1. *Primeras estructuras de la turbina HRSG (Heat Recovery Steam Generation).*
2. *Instalación turbina de gas y generadora.*
3. *Vista general del proyecto.*
4. *Condensadores instalados.*
5. *Vista general del proyecto terminado.*
6. *Vista general del proyecto terminado.*

taformas deberán encontrarse instaladas en la primera plataforma fija de Pemex para iniciar contrato, el cuarto trimestre de 2013 y el primer trimestre de 2014 respectivamente.

2. Perforación Terrestre - Proyecto Aceite Terciario del Golfo (ATG).

El contrato actual, que inició en septiembre de 2009, tuvo una extensión de tres meses que culmina el 31 de marzo de 2013. A este, le seguirá una adjudicación directa que culminará en septiembre de este año, mientras se lanza una convocatoria para una nueva licitación o se negocian nuevas asignaciones directas.

Operativamente se continuó avanzando de manera importante. En el año, no se tuvo día alguno de retraso contra el plan de perforación que se establece con Pemex; en total, durante este período, se tuvo un ahorro neto de 41.5 días de perforación.

Adicionalmente, se destaca que de acuerdo al indicador de pozos por equipo/mes, Compañía Perforadora México es la empresa de mayor eficiencia de perforación en la zona.

La mayor dificultad en los pozos perforados este año y la mayor eficiencia operativa resultó que en este contrato se tuvieron ventas 36% superiores a las del año pasado (US\$74 vs. US\$54 millones) y un EBITDA de prácticamente el doble (US\$19 vs. US\$9 millones).

Durante el 2013, estaremos sólo perforando pozos horizontales.

3. Servicios a la Perforación

La división de Cementos se encuentra con contrato vigente con PEMEX hasta diciembre de 2013.

Esta División tuvo resultados satisfactorios durante el 2012, con ingresos 100% superiores (US\$13 vs. US\$7 millones) y un EBITDA 160% superior (US\$2 millones vs. US\$0.75 millones) a lo obtenido durante el 2011.

4. Nuevos proyectos

Durante el 2013, se estarán evaluando diversos proyectos para continuar con la expansión de este sector. Entre ellos destacan: (i) Adquisición o construcción de plataformas tipo “jack-up” adicionales, (ii) Construcción de plataformas modulares adicionales, (iii) Construcción de barco perforador, (iv) Contratos incentivados en tierra.

Energía

México Generadora de Energía

MGE se formó en el 2005 con el fin de desarrollar, construir, operar y mantener dos plantas eléctricas de ciclo combinado de 250 MW cada una en el estado de Sonora, México. El proyecto representa una gran importancia estratégica para Grupo México ya que abastecerá de electricidad a sus operaciones mineras, incluyendo la expansión de Buenavista, a un costo menor del servicio de CFE.

A enero de 2013 la primera planta está prácticamente terminada. Al momento, todos los equipos están instalados y se están terminando las conexiones eléctricas y de control. Ya han iniciado las pruebas de algunos sistemas de la planta. La planta estará lista en el cuarto trimestre de 2013, con una capacidad de 250MW.

A enero de 2013 la segunda planta lleva un avance de 69%. Todos los equipos mayores se encuentran en el sitio y continúa su montaje. La planta está programada para entrar en operación el segundo trimestre de 2014 con una capacidad de 250MW, que abastecerá los proyectos de expansión de Buenavista del Cobre.

La inversión a enero de 2013 es de US\$340 millones del total de US\$540 millones. Estas plantas abastecerán de energía eléctrica a las principales instalaciones minero metalúrgicas del Grupo en el Estado de Sonora, teniendo ahorros importantes en el costo de energía eléctrica. Con este proyecto, la Empresa reafirma su compromiso de fortalecer la posición de su División Minera como un productor global de bajo costo mientras, desarrolla al mismo tiempo su División Infraestructura.

México Generadora de Energía Eólica

MGEE está desarrollando un parque eólico con una capacidad de generación de 74MW que cuenta con cuenta con 37 turbinas que producirán 239GWh al año.

El proyecto se encuentra en el municipio de Juchitán, Oaxaca y representa una inversión total de US\$149 millones y de los cuales se han erogado US\$29 millones al cierre de 2012.

La planta cubrirá al 100% las necesidades de energía en nuestras minas subterráneas y de nuestra División Transporte, estimamos comenzar pruebas funcionales en el primer trimestre de 2014 y entrar en operación el segundo trimestre de 2014.

Construcción

México Compañía Constructora

México Compañía Constructora ha participado sin interrupción en la construcción de la infraestructura de México desde 1936, iniciando con la “Construcción del Ferrocarril del Sureste”, por lo que en el 2012 orgullosamente cumplimos 76 años construyendo México.

México Compañía Constructora es una empresa fuerte y dinámica y proporciona servicios integrales para el desarrollo de proyectos para el sector privado y público.

México Compañía Constructora cumple con los más altos estándares que exige el mercado en los servicios de Ingeniería y Construcción, abarcando las áreas de Ingeniería, Planeación, Procuración, Construcción Civil y Electromecánica, Supervisión y Control de todos los Procesos de la Obra, así como la

Puesta en Marcha.

México Compañía Constructora realiza los Proyectos bajo distintas formas de contratación como son: Precios Unitarios, Precio Alzado, Proyectos por Administración y Llave en Mano, cumpliendo con sus requerimientos en tiempo, costo y calidad, buscando la satisfacción de los clientes.

Desde el año 2005 México Compañía Constructora tiene certificación integral de las Normas ISO 9001 “Calidad”, ISO 14001 “Ambiental” y OHSAS 18001 “Seguridad Ocupacional”.

La fortaleza y capacidad operativa actual de México Compañía Constructora permiten responder con efectividad a todo tipo de obras de gran envergadura y alto grado de dificultad y aunadas a la gran experiencia adquirida durante 76 años de operación, cubriendo un amplio rango de obras ejecutadas de gran magnitud y complejidad, como son:

- Plantas Hidroeléctricas y Termoeléctricas.
- Presas Derivadoras y de Almacenamiento, Canales y Distritos de Riego.
- Obras para la Industria Embotelladora, Farmacéutica y Automotriz.
- Construcción de Proyectos de Petróleo y Gas.
- Obras Mineras, de Exploración, de Plantas de Fundición y de Refinación.
- Construcción de Vías ferroviarias, Terminales Multimodales y Automotrices.
- Construcción de Carreteras, Proyectos Subterráneos y Túneles.
- Construcción de Conjuntos Habitacionales.

México Compañía Constructora reportó ventas por US\$89 millones, un EBITDA de US\$23 millones y costos y gastos de US\$78 millones durante el 2012.

Principales obras en ejecución:

Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT). “Autopista de altas especificaciones Salamanca-León”, conforme la liberación del Derecho de Vía por las autoridades correspondientes lo permite, se inició la negociación y definición de los Convenios de convivencia con las Concesionarias que conectan la Autopista, se está estudiando la posibilidad de implementar sistemas de control y seguridad vehicular de última generación.

Fondo Inmobiliario. Trabajos para la cimentación, muros, la fabricación y montaje de 5,000 toneladas de estructura metálica en la nueva “Plaza Cuernavaca II”, programado para terminarse el junio de 2013.

Buenavista del Cobre. Colocación de Concreto en el Área de Flotación de la Concentradora No. 2 y Trabajos de fabricación y montaje de estructura metálica para la nueva “Planta de Molibdeno”, en Sonora.

Mexicana de Cobre. Enrocamiento de la Cortina de la Presa de Jales No. 7, en La Caridad de Nacozari, Son.

México Compañía Constructora continuará participando en los programas de inversión para concesiones carreteras de la SCT, en proyectos financiados de energía, así como en obras mineras, de patios y terminales ferroviarias y de edificación.

Nuestro parque eólico producirá 74 MW para autoconsumo de energía de media tensión. Reducirá emisiones de gases de efecto invernadero equivalente a 120,000 toneladas de bioxido de carbono (La reducción equivale a sacar de circulación 22 mil automóviles). Diseño de nuestro Parque Eólico. Juchitán, Oaxaca.



A close-up photograph of two young children, a boy and a girl, smiling and giving thumbs up. The boy is on the left, wearing a blue and white striped shirt. The girl is on the right, wearing a pink and white striped shirt. They are both looking directly at the camera.

05 FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

EN EL TRANCURSO DE ESTOS TRES PRIMEROS AÑOS DE TRABAJO,
HEMOS COMENZADO A CONSOLIDAR PROYECTOS PROPIOS.

*Niños del Albergue Infantil Los Pinos, para quien fue destinado
el donativo de la venta de Agave.*

PRESENCIA FUNDACIÓN

DE GRUPO MÉXICO EN LA REPÚBLICA MEXICANA



SIMBOLOGÍA

○ ESTADOS BENEFICIADOS



FUNDACIÓN GRUPO MÉXICO

Ideamos y buscamos diariamente la forma de consolidar nuestros proyectos para poder llegar a más lugares, a más mexicanos.

Comunidad beneficiada con entrega de alimentos a través de nuestro sistema ferroviario en Bahuichivo, Chihuahua.



Remodelamos la Casa Hogar Auxilio Copainalá AC. Este albergue protege a 120 niñas huérfanas de 3 a 12 años en condiciones de extrema pobreza. Chiapas, México.

Ideamos y buscamos diariamente la forma de consolidar nuestros proyectos para poder llegar a más lugares, a más mexicanos. En el transcurso de estos 3 primeros años de trabajo, en donde hemos albergado muchas de las acciones sociales que ha realizado Grupo México a lo largo de los años, hemos comenzado a consolidar proyectos propios. Comenzamos a ver que el crecimiento de nuestras acciones, nuestro trabajo y alcance, es cada vez mayor. Esto nos invita a continuar con un trabajo cada día más profesional y eficiente, en el cual se mezclan el conjunto de voluntades para multiplicar beneficios y nuestro empeño para lograrlo.

Reporte General de Actividades 2013 Fundación Grupo México

Nuestros Números:

- 971 estudiantes
- 6,595 beneficiados a través de las Premier a beneficio
- 525 beneficiados por medio de la carrera Cinemex
 - 5 trasplantes
 - 12 sueños cumplidos para niños en etapa terminal
- 5,000 despensas



Segunda Jornada integral de Reforestación realizada por Grupo México. Huixquilucan, Edo. de México.

- 30 tratamientos de cáncer
- 5,649 copias de cineminutos sociales
- 246 solicitudes atendidas
- 1 prótesis de pierna
- 37,500 árboles plantados
- 1,625 toneladas de víveres en 9 comunidades Tarahumaras

Presencia de Fundación Grupo México:

- | | |
|--------------------|----------------|
| • Chihuahua | • Querétaro |
| • Distrito Federal | • Quintana Roo |
| • Estado de México | • Sinaloa |
| • Guanajuato | • Sonora |
| • Jalisco | • Tamaulipas |
| • Morelos | • Veracruz |
| • Nuevo León | |
| • Oaxaca | |
| • Puebla | |

Alianzas:

Conjuntamos esfuerzos con gobiernos estatales, así como, entidades públicas, y privadas para lograr multiplicar nuestra labor social. Las alianzas de Fundación Grupo México son invaluable ya que no solo confían en el trabajo que realizamos, sino que se suman a él para poder lograr un mayor beneficio.

Recibimos el apoyo para la realización de las Premiers de diversos distribuidores: Videocine, Quality, Nueva Era, Warner Bros., 20th Century Fox, Lemon Films, Universal, Oaxaca Filmfest y Corazón films. De igual manera contamos con la participación de: Gobierno del Estado de México, Sonora, Jalisco y Chihuahua y Fundación Televisa, Reforestemos México, Pronatura, Canal 11 y Fashion Green México, Nacional Forestal (CONAFOR), Secretaría de Desarrollo Rural del Gobierno de Jalisco (SEDER.)



Nuestros empleados y sus familias nos apoyaron en la Segunda Jornada Integral de Reforestación realizada por Grupo México.

Instituciones apoyadas: Dr. Sonrisas A.C. Voluntarias Vicentinas Albergue la Esperanza, AC, Asociación Centro de Rehabilitación para Ciegos, Olimpiadas Especiales Yucatán, DIF Ahome, Cruz Roja Mexicana, Caritas Chihuahua, Casa Misión Santa Ma de Guadalupe, Fundación El Zorro IAP, Parroquia de San Francisco, En Nuestras Manos, Teletón, Fundación Educativa Marista, Casa de la Tercera Edad, Los Pinos AC, Fundación CIMA, Patronato de Alfabetización A.C. UNICEF, Fundación Lorena Ochoa, Green Peace, Asociación Morelense de Lucha contra el Cáncer, Fundación Alzheimer IAP, Hogar Gonzalo Cosío Ducoing IAP, Almas Nuevas AC, Centro de Rehabilitación HOGA, Fundación Mark, Comamos y Crezcamos con Alegría, Casa de la Sal, Convivencia sin Violencia, Cada Niño una Sonrisa, Aquí Nadie se Rinde, Quinta Carmelita, Banco de Alimentos Cuauhtémoc, Comunidad Educativa Yermista, Casa Misión Sagrado Corazón, Clínica Santa Teresita, Asociación Mexicana de Fibrosis Quística y Fundación Ayú.

Programas Culturales y Sociales

Como parte de la colección Xocoyo que lanzamos hace dos años, en el 2012 realizamos nuestro tercer libro: Agave. Un libro que muestra la forma en la que el Agave ha contribuido a la identidad de México y de los mexicanos.



Grupo México cumplió el sueño de 20 niños y realizó 5 trasplantes de riñones al organizar la Tercera Carrera Cinemex en beneficio a Dr. Sonrisas. Fundación encargada de cumplir sueños a niños en etapa terminal.

En esta ocasión, las utilidades generadas por la venta de Agave, se destinaron al Albergue Infantil Los Pinos, A.C. ubicado en Guadalajara, Jalisco. Esta Institución aloja a niños, niñas y adolescentes que provienen de familias disfuncionales y en extrema pobreza brindándoles educación y formación integral. Así mismo, se les capacita en diversas áreas técnicas para que puedan acceder a fuentes de empleo que les brinde mejores oportunidades de vida en un futuro.

Durante el 2012, trasladamos a través de nuestra red ferroviaria, más de 1,625 toneladas de víveres a 9 comunidades Tarahumaras. Así mismo, en la misma región, otorgamos 5 mil despensas a diversas Instituciones que trabajan en beneficio de los pobladores de la región. De igual forma, apoyamos el tratamiento de cáncer para 30 niños en el estado de Chihuahua.

Conciencia Cinemex y Apoyo a otras Instituciones

Realizamos la tercera carrera Cinemex. En esta ocasión el total de las inscripciones lo destinamos a Dr. Sonrisas, A.C. quienes pudieron hacer posible el trasplante de riñón de 5 personas y la realización de los sueños de 12 niños en etapa terminal.

A través de las pantallas de Cinemex, promovimos el trabajo social de diversas Organizaciones. Las pantallas se han convertido en un importante escaparate social, en donde no solo el invitado que acude a Cinemex conoce de la labor que hacen muchas personas en beneficio de nuestra sociedad, sino que también las organizaciones han encontrado la forma de sensibilizar y hacer partícipe a la sociedad.

Durante el 2012, se pautaron más de 5,500 copias de cineminutos sociales impactando a poco mas de 3 millones de personas. Creemos firmemente que es de suma importancia para la sana formación de nuestra sociedad, mostrar mensajes de amor y generosidad. Este programa de Fundación Grupo México ha tenido una respuesta increíble por parte de las agencias de publicidad, anunciantes, organizaciones y público en general y esperamos año con año crecerlo y perfeccionarlo.

De igual forma, a través de los puntos de venta de Cinemex, podemos recaudar fondos y nosotros multiplicar la suma en beneficio de diversas organizaciones. Este año realizamos campañas para En Nuestras Manos, Dr. Sonrisas y Teletón, apoyando así la educación técnica de personas en situaciones de vulnerabilidad, y tratamientos de discapacidad, cáncer y autismo.

En alianza con diversas distribuidoras, realizamos 19 premiers a beneficio de diversas organizaciones. Fundación Grupo México multiplicó la suma recaudada para destinarla a la organización beneficiada. Con este programa logramos apoyar a 6,595 personas.

Programas de Educación y Medio Ambiente

En conjunto con el Estado de Sonora y Fundación Televisa, otorgamos 437 becas para alumnos de bachillerato. Esta es la segunda generación a la que se le brinda el apoyo dentro del programa Bécalos, dando un total en dos años de 913 alumnos becados. El programa de apoyo que se brinda a través de Bécalos, ofrece apoyo en ciclos completos a los estudiantes de nivel superior. El apoyo de esta beca ha sido muy significativa para que los estudiantes de bajos recursos no abandonen sus

Durante el 2012 inauguramos el taller de estilismo con capacidad para 60 personas en el Centro de Atención Integral (CAI). Este centro alberga a jóvenes de 18 a 40 años y los profesionalizan en empleos como: carpintería, albañilería y estilismo. Monterrey, Nuevo León.





Grupo México a través de Cinemex llevó a cabo la Tercera Carrera Cinemex, incluyendo dentro de la misma una carrera infantil motivando actividades familiares.

estudios por tener que contribuir con la economía familiar. Fundación Grupo México cree firmemente que la educación es uno de los pilares esenciales para la formación de una sociedad más sana y más competitiva.

Fundación Grupo México desarrolló en apoyo a En Nuestras Manos, el taller de estilismo dentro del Centro de Atención Integral (CAI) en Monterrey, Nuevo León. A través del CAI se ofrece a la población urbana en condición de pobreza, programas de capacitación para el empleo y autoempleo. De igual modo, a través del INEA se les ofrece la posibilidad de concluir con sus estudios de educación básica. El taller de estilismo de Fundación Grupo México dentro del CAI, es el de mayor demanda y nos complace ser partícipes de los esfuerzos que se realizan en beneficio del crecimiento humano y profesional.

Asimismo, apoyamos al Patronato Nacional de Alfabetización, A.C. en la construcción de un bachillerato para las comunidades de Costa Chica, Istmo y Mixteca en el Estado de Oaxaca, para que más de 500 jóvenes cuenten con instalaciones dignas para su estudio y recreación.

Como parte de nuestro compromiso social por el cuidado y conservación del medio ambiente hemos trabajado en la construcción de importantes alianzas que nos per-

mitan multiplicar el beneficio y crecer en resultados sociales. Fundación Grupo México donó 4 mil árboles para reforestar dos hectáreas dentro del estado de Querétaro y dos hectáreas más en el Estado de México. Para este mismo estado, se destinaron 30,000 árboles de diferentes especies endémicas para realizar diversas jornadas de reforestación con los habitantes de la región. En este mismo rubro, participamos activamente en campañas de protección de diversas zonas de captación de agua.

Hemos sumado a nuestra gente en nuestras actividades de reforestación y hemos encontrado en ella y en sus familias una gran respuesta, convirtiéndolos en aliados de nuestros programas y en nuestra fuerza transformadora. Con ellos, llevamos a cabo nuestra segunda jornada de reforestación con empleados, la cual se convirtió para nosotros en un encuentro entre familias y compañeros de trabajo. Para esta jornada de reforestación con empleados, otorgamos 3 mil árboles y contamos con la participación de 140 empleados.

Paralelamente, participamos activamente en la reforestación del Bosque de la Primavera, ubicado en la zona metropolitana de Guadalajara, Jalisco para contribuir al rescate de la zona que se vio afectada después del incendio en el mes de abril: Lomas de la Primavera, Venta del astillero, La Primavera, El Collo, La Floresta del Colli, Miramar, El Briseño, Santa Ana Tepetitlán y Arenales Tapatíos.



06

RESPONSABILIDAD SOCIAL Y ACCIONES AMBIENTALES

MÁS DE US\$170 MILLONES DE DÓLARES INVERTIDOS EN EL 2012 EN
ACCIONES AMBIENTALES Y SOCIALES EN LA DIVISIÓN MINERA.

Vivero Didáctico IMMSA.



RESPONSABILIDAD SOCIAL Y ACCIONES AMBIENTALES

Más de US\$242 millones de dólares invertidos en el 2012 en Acciones Ambientales, Sociales, Seguridad y Salud y en Nuestras Comunidades en la División Minera.

En nuestros viveros producimos especies endémicas y forestales destinadas a la reforestación y rehabilitación de nuestros ecosistemas. La capacidad de producción de árboles en Mexicana de Cobre es de 2,041,404 millones de árboles. Vivero Forestal en Mexicana de Cobre, Sonora.

En Grupo México, entendemos que la creación de valor compartido en nuestro entorno y entre nuestros grupos de interés es clave para asegurar el éxito y permanencia de nuestra organización. El bienestar de nuestra Empresa está íntimamente ligado a una gestión responsable que contemple nuestra gente, el medio ambiente y las comunidades en las que trabajamos.

Nuestro compromiso con la generación de valor en nuestro entorno es permanente y forma parte de la visión de nuestra Empresa. En tal sentido, en el 2012 hemos profundizado en nuestra estrategia de desarrollo sustentable, buscando atender las expectativas de nuestros grupos de interés bajo principios de corresponsabilidad y maximización de valor compartido dentro de nuestro entorno ambiental y las comunidades en las que participamos.

NUESTRAS COMUNIDADES

En Grupo México reconocemos la necesidad de conocer las expectativas de nuestras comunidades. Por ello, contamos con un modelo de gestión alineado a las características particulares de las localidades en las que operamos, buscando posicionar a la Empresa como agente detonador del desarrollo social y económico por medio de las siguientes tres ejes de intervención:

- 1.- Fortalecimiento del Capital Humano y Creación de Proyectos Productivos.
- 2.- Desarrollo de Infraestructura y Servicios.
- 3.- Generación de Oportunidades para el Bienestar Social.



El nuevo Centro de Servicios que estamos construyendo en Cananea albergará una plaza comercial con cuatro salas de cine, boliche, supermercado, diversos comercios, una alberca semi-olímpica con gimnasio. En este mismo espacio se está construyendo un hospital regional por medio de una inversión tripartita con el Gobierno Federal y Estatal. Proyecto de Centro de Servicios y Entretenimiento Nuevo Cananea, Sonora.

MÉXICO

Plan de Desarrollo Social y Nuestros Centros de Desarrollo Comunitario

En México, nuestros esfuerzos se concentran en los ocho Centros de Desarrollo Comunitario, que ponen en acción los ejes de intervención social. En el 2012, seguimos con nuestras acciones orientadas a fortalecer el capital humano mediante cursos, talleres y proyectos de asesoría que fomentan el desarrollo de habilidades productivas en la población, impulsando la implementación de proyectos productivos y la generación de fuentes de empleo para diversos grupos sociales, así como invirtiendo en infraestructura y servicios que tengan el mayor impacto en la comunidad al estimular la diversificación de las economías locales, así como promover la cultura, deporte y sana convivencia.

En el 2012, mediante nuestros Centros de Desarrollo Comunitario logramos:

- Beneficiar 30,258 personas.
- Impartir 155 cursos productivos y talleres.



Nueva Plaza Comercial “El Pinacate” que alberga 3 salas de cine, salón de eventos, boliche, supermercado y diversos comercios busca detonar la inversión y el dinamismo en la microeconomía de la comunidad de Nacozari, Nacozari, Sonora.

- Capacitar 2,030 personas para la comercialización de productos y servicios.
- Consolidar 561 proyectos productivos para incubación de negocios.
- Realizar 2,961 actividades (pláticas, jornadas de salud, eventos deportivos, culturales y de sano esparcimiento).

“Participemos por Cananea”

Como esfuerzo paralelo a los grandes proyectos de ampliación productiva que se está llevando a cabo en nuestras operaciones de Buenavista, en el 2012 hemos continuado con la convocatoria “Participemos por Cananea”, un programa que parte de un diagnóstico participativo, en el que la gente de distintos sectores sociales ha expresado sus necesidades más apremiantes y sentidos.

A partir de dicha identificación de las necesidades, Grupo México diseñó los mecanismos más propicios para responder a dichas inquietudes y así surgió la convocatoria “Participemos por Cananea”, para que personas, organizaciones e instituciones, entre otros actores sociales, presenten sus proyectos y obtengan apoyo para su desarrollo. La convocatoria “Participemos por Cananea”, apoya a proyectos de infraestructura

escolar y apoyo en instituciones de beneficencia, respaldando a escuelas y agrupaciones a través de construcción, remodelación y/o entrega de materiales.

También genera una gran gama de proyectos sociales orientados a fortalecer el capital humano y asegurar el desarrollo integral de los jóvenes y otros sectores demográficos vulnerables de la sociedad.

Todos estos proyectos cuentan con el respaldo de los padrinos (empleados de Buenavista), que apoyan a la supervisión, acompañamiento y apoyo en la administración de los recursos otorgados a través de la convocatoria, los cuales aportan parte de su tiempo laboral y libre para realizar estas funciones.

En la convocatoria 2012 se beneficiaron:

- 18 instituciones educativas con remodelación, construcción, equipo y materiales.
- 5 instituciones de beneficencia y/o desarrollo comunitario.
- 12 proyectos de desarrollo social (formación en diferentes habilidades y en desarrollo humano para niños, jóvenes adultos y adultos mayores).
- 10 proyectos emblemáticos (orientados al desarrollo de capital humano).

Proyecto de Centro de Servicios y Entretenimiento Nuevo Cananea

En el 2012 hemos continuado con el desarrollo de un proyecto de gran importancia que, en 56 hectáreas, integrará espacios recreativos, comerciales, deportivos y habitacionales en beneficio de todos los canenenses y vecinos de la región.

Este Centro de Servicios y Entretenimiento Nuevo Cananea, desarrollará lo siguiente: hospital de especialidades, supermercado, gimnasio con alberca techada, despachos, oficinas y consultorios, cines, locales comerciales, hotel, boliche, tiendas de servicio, salón de eventos, zona para viviendas, espacios deportivos, parque, vivero y reservas naturales.

En nuestras comunidades en Perú, apoyamos el sector agropecuario mediante proyectos de infraestructura hídrica que promueven el uso eficiente del agua y permiten mejores niveles de producción en el cultivo. Comunidad de Candarave, Perú.



Se pretende que una primera parte entre en funcionamiento en el tercer trimestre de 2013; el hospital se concluirá, tentativamente, el segundo trimestre de 2014.

PERÚ

En Perú, en el 2012 trabajamos mediante los proyectos promovidos por nuestro equipo de relaciones comunitarias, en el marco del Programa Minero de Solidaridad con el Pueblo, suscrito con el estado Peruano. Ejecutamos obras, proyectos y programas de desarrollo sustentable, con fondos del aporte voluntario de Southern Peru Copper Corporation, a favor de sus comunidades vecinas en las regiones Tacna y Moquegua —donde operan las minas Toquepala y Cuajone—, así como en Arequipa (Proyecto Tía María) y Apurímac (Proyecto Los Chancas).

Proyectos de Infraestructura Hídrica

El 2012 se trabajó en el mantenimiento y mejoramiento de canales de riego en Locumba y Torata. En el distrito de Locumba, provincia Jorge Basadre en Tacna, se revistió cerca de 3.5 Km de canal con geomembrana para mejorar la conducción de agua de riego, reducir la pérdida del recurso y optimizar su uso.

En el distrito de Torata, provincia de Mariscal Nieto, en Moquegua, se implementaron dos parcelas demostrativas de riego tecnificado como modelo de eficiencia para el cultivo y a fin de que los agricultores asociados en la Junta de Usuarios comprueben cuán ventajoso resulta este sistema para garantizar ahorro de agua y mejorar los niveles de producción.

A la instalación de los módulos demostrativos se sumó la capacitación en gestión de organizaciones realizadas a favor de la Junta Directiva para mejorar la administración y recaudación de fondos.

Apoyo para la Rehabilitación de Vías y Defensa Ribereña

A raíz de las fuertes precipitaciones pluviales registradas, en el 2012 la Empresa brindó apoyo logístico para la rehabilitación de vías y defensa ribereña dañadas por



*1. Nuestro hospital en Cuajone busca apoyar a nuestros trabajadores y dependientes. Moquegua, Perú.
2. Centro Educativo reconstruido por la Empresa en Arondaya. Moquegua, Perú.
3. La educación es un pilar para el desarrollo sustentable y el bienestar social de las comunidades en las que operamos. Centro Educativo Ramón Castilla en Toquepala, Tacna, Perú.*

las lluvias que se presentaron en todo el sur del país. Se facilitó apoyo a las municipalidades de Candarave, (zona altoandina de Tacna) y a los agricultores del Valle de Tambo, en Islay.

Sistema de Radiocomunicaciones para la Seguridad Ciudadana

Durante 2012 la Empresa hizo entrega de un completo Sistema de Radiocomunicaciones para poner en marcha el Proyecto denominado “Ampliación y Mejoramiento del Servicio de Seguridad Ciudadana en la Provincia de Ilo”. Éste permite a la ciudad contar con un sistema integral de comunicación en Seguridad Ciudadana y disminuir los índices de delincuencia común en la ciudad.



Clúster Textil de Ilo

El proyecto “Clúster Textil Empresarial de la Provincia de Ilo”, desarrollado en alianza con la Municipalidad Provincial de Ilo (con la coparticipación de la Cámara de Comercio e Industria de Ilo y la Universidad Católica de Santa María) está orientado a fortalecer las capacidades de hombres y mujeres de Ilo, y promover la conformación de Pymes.

Debido a las buenas relaciones con la Municipalidad Provincial de Ilo, en el 2012 se gestionó la implementación del proyecto “Promoción de la Formación de un Clúster Empresarial del Sector Textil Industrial en la Provincia de Ilo, Región Moquegua” que permitirá, en el mediano y largo plazo, atender de manera competitiva la alta demanda insatisfecha de ropa industrial de las empresas locales como: pesqueras, mineras, energéticas, instituciones públicas y otras industrias futuras a instalarse en la región como la petroquímica.

La promoción de la formación de un clúster empresarial del sector textil-industrial consta de dos etapas:

1ª Etapa: 150 beneficiarias de la provincia de Ilo, región Moquegua, se capacitan en el desarrollo de habilidades para la confección de ropa textil industrial, capacidad de trabajar en equipo, y de asociarse con otros en el proceso de producción industrial.

2ª Etapa: La fase de acompañamiento y asistencia técnica, se inicia con el registro de 120 emprendedores aprobados en la primera fase correspondiente a la capacitación, su propósito es la identificación de potencialidades de emprendimiento del participante.

Con ello se fortalecerá y se promoverá la asociación empresarial a través de la formación de un clúster de confeccionistas textiles Pymes en Ilo, como alternativa estraté-

Grupo México sostiene de forma total o parcial a escuelas que benefician tanto a los hijos de nuestros trabajadores como a los niños que habitan en las comunidades en donde operamos. Centro Educativo Toquepala, Perú.



El museo de cobre “Mineral Discovery Center” enseña a visitantes sobre el valor que aporta la Industria Minera al desarrollo económico y el mayor bienestar de las personas a través de sus aplicaciones como energía eléctrica, comunicaciones, industria automotriz y aparatos electrónicos. Estados Unidos de América. Mission, Arizona.

gica y de desarrollo, para lograr un rendimiento competitivo y eficiente de las Pymes, así como mejorar la calidad de vida de forma sustentable.

Estados Unidos de América

En el 2012, nuestros esfuerzos en Estados Unidos de América se centraron principalmente en el apoyo académico, el fortalecimiento del capital humano, la vinculación institucional, así como en el fomento de la participación voluntaria de nuestros trabajadores en el desarrollo social de la comunidad.

Centenario del Estado de Arizona

En el 2012, ASARCO fue uno de los patrocinadores principales del Centenario del Estado de Arizona. La Gobernadora del Estado de Arizona, Janice K. Brewer, le otorgó a ASARCO un certificado de reconocimiento especial por ser Miembro Oficial del Centenario, reconociendo el trayecto que ha tenido la Empresa como residente de dicho Estado.

Campaña Corporativa “United Way”

ASARCO implementó una campaña corporativa de contribución caritativa mediante la

organización United Way, la cual ha servido a la comunidad como recaudador de fondos, con el objeto de crear condiciones sociales favorables y generar soluciones de largo plazo mediante la generación de alianzas con voluntariados, negocios locales, autoridades y organizaciones sin fines de lucro.

En el 2012, la Empresa se comprometió a igualar la cantidad recaudada por sus empleados, duplicando los fondos destinados a dicha organización.

Apoyo Académico y Fortalecimiento del Capital Humano

Debido a nuestro enfoque centrado en el desarrollo integral de los niños y adolescentes, así como la generación de oportunidades para los jóvenes adultos de nuestras comunidades, en el 2012, ASARCO otorgó diversas becas y brindó apoyo a programas educativos y deportivos que se encontraban en riesgo de ser discontinuados por falta de financiamiento dentro de diversas instituciones educativas de las comunidades en las que operamos.

Asimismo, en el 2012 patrocinó diversos programas para estudiantes universitarios de ingeniería y de las ciencias relacionadas con la industria minera, ofreciendo opor-

tunidades de trabajo en la Empresa al concluir su formación académica. La Empresa apoya a dichos estudiantes con materiales, vivienda y gastos relacionados con sus matrículas universitarias.

Mineral Discovery Center

ASARCO continúa apoyando con transporte gratuito, a estudiantes de las escuelas del sur de Arizona, para que puedan trasladarse al "Mineral Discovery Center", centro que tiene como objetivo principal la comunicación de la importancia de la industria minera para nuestro entorno, educar a estudiantes y profesores en las Ciencias de la Tierra y la conservación de la historia minera de Arizona y el oeste de los Estados Unidos de América. Este centro, abierto al público, es propiedad de ASARCO y se localiza cerca de la mina de Mission al sur de Tucson, Arizona.

ACCIONES AMBIENTALES

En Grupo México valoramos el medio ambiente y entendemos que su preservación y conservación, además de ser nuestra obligación social, se encuentra ligada al bienestar, permanencia y futura rentabilidad de nuestra organización y grupos de interés.

Por ello, es de suma importancia minimizar y compensar aquellos impactos potencialmente adversos y asegurar que la gestión ambiental sea parte integral de todos nuestros procesos, desde la exploración, durante la operación hasta el cierre de las minas o plantas, trabajando dentro de un marco de sustentabilidad y de mejora continua.

PROYECTOS DIVISIÓN MINERA

En el 2012, en la División Minera invertimos más de US\$141 millones en acciones de carácter ambiental, centrándonos principalmente en las siguientes líneas de acción:

- » Implantación y certificación de los sistemas de gestión ambiental
- » Optimización de nuestros procesos
- » Manejo integral de residuos
- » Prevención, control y mitigación de emisiones a la atmósfera
- » Uso racional y sustentable de los recursos naturales
- » Mejora de eficiencia energética

MÉXICO

Proyecto de Administración de Energía – Refinería Electrolítica de Zinc

La eficiencia energética es uno de nuestros objetivos y es aplicada en todas nuestras unidades de negocio. En tal virtud, en el 2012 se generó un proyecto piloto en la Planta de Zinc con el objeto de visualizar y cuantificar el estado actual de los procesos, realización de ejercicios de simulación de acciones y cuantificar los resultados de programas de ahorro de energía.

Las acciones más representativas efectuadas en la Planta de Zinc se resumen a continuación:

- Optimización del punto de operación del Control de Demanda en horario punta en el área de la Casa de Celdas.
- Optimización de la carga laboral en horario punta en el área de Fusión y Moldeo por la redistribución de la carga laboral en otros horarios.
- Cuantificación y optimización de los horarios del control del temporizado de iluminación en varias áreas de la Planta.
- Promoción y confianza entre el personal sobre el uso de programas de administración energética y ahorro.
- Generación de software específico y personalizado para la Planta de Zinc.

Para finales de 2012 se cuantificaron resultados tomando como año base el 2011. La Planta de Zinc reportó un incremento de producción de Zinc de 2,724 Toneladas en 2012 respecto a 2011. Las acciones efectuadas por el personal de la Planta durante el 2012 contrarrestaron el efecto inflacionario sobre las tarifas y costos eléctricos, produciendo más que en 2011 y obteniendo un ahorro adicional de cerca de 4% sobre los costos de 2011. Este se reflejó en una disminución de 5% en el consumo energético indirecto por cada tonelada de zinc producido.

Capacidad Productiva de Nuestros Viveros

En el 2012, incrementamos nuestra capacidad productiva de árboles en nuestros viveros a 2.7 millones de árboles. Los árboles que producimos en nuestros viveros



Nuestro hospital en Cuajone atiende anualmente a más de 6,000 trabajadores y dependientes en instalaciones y servicios de primer nivel.

son plantados en nuestras minas, plantas, municipios vecinos, áreas siniestradas por incendios forestales, escuelas y nuestras comunidades. Esta capacidad productiva nos ha hecho líderes en acciones de reforestación en México y nos ha permitido maximizar nuestro potencial para mitigar los impactos en la biodiversidad, así como reforzar nuestras acciones para combatir el cambio climático.

PERÚ

Certificaciones en Sistema Internacional de Gestión Ambiental: ISO 14001

Suman tres unidades operativas en Perú que ya cuentan con la certificación ISO 14001, norma aceptada internacionalmente para la implementación de un sistema



Logramos reducir en 11% el flujo requerido de agua fresca por parte de la concentradora de Cuajone. Cuajone, Perú.

de gestión medioambiental. La Fundición de Cobre y la Refinería de Cobre en Ilo, así como la Planta ESDE en Toquepala, cuentan con la certificación en el estándar internacional que asegura (i) la identificación de impactos ambientales producto de las actividades del negocio, (ii) el cumplimiento con el marco regulatorio ambiental, (iii) el establecimiento de objetivos de mejora y un programa de gestión para su consecución, así como (iv) un proceso de mejora continua en la gestión ambiental.

Proyectos de Eficiencia en el Consumo y Control de Flujo del Agua

Nuestras operaciones en Perú se ubican en zonas áridas y semi-áridas, por lo que conocemos y entendemos el valor del agua para nuestras comunidades, el medio ambiente y para la continuidad de nuestras operaciones. En tal sentido, en el 2012 se concluyó un proyecto de eficiencia en el consumo de agua en la Concentradora de Cuajone, debido a los altos volúmenes de agua que requiere dicha unidad.

Mediante la implementación del proyecto, se detectaron áreas de oportunidad para incrementar el uso de agua recuperada en relación con agua fresca y facilitó la detección y reparación de fugas, así como permitir controlar la magnitud del flujo de agua con mayor precisión, por lo que, entre el 2011 y el 2012, se logró reducir en 11% el flujo requerido de agua fresca por parte de la concentradora de Cuajone.

De la misma manera, en Toquepala se concluyó la implementación del sistema de control de flujo, mediante la instalación de medidores electromagnéticos que permiten contar con una medición y proyección del flujo de agua en tiempo real, logrando un mayor control y uso eficiente de dicho recurso de alto valor.

Estados Unidos de América

Proyecto de Ventilación de Horno de Ánodos – Planta de Fundición en Hayden

Como parte de un compromiso voluntario de la Empresa para evaluar las medidas implementadas para el control de emisiones de plomo de la fundición, ASARCO implementó un proyecto de instalación de capotas en cada uno de los tres hornos de ánodos, con el objeto de capturar partículas mediante un sistema de enfriamiento y envío a filtros de manga.

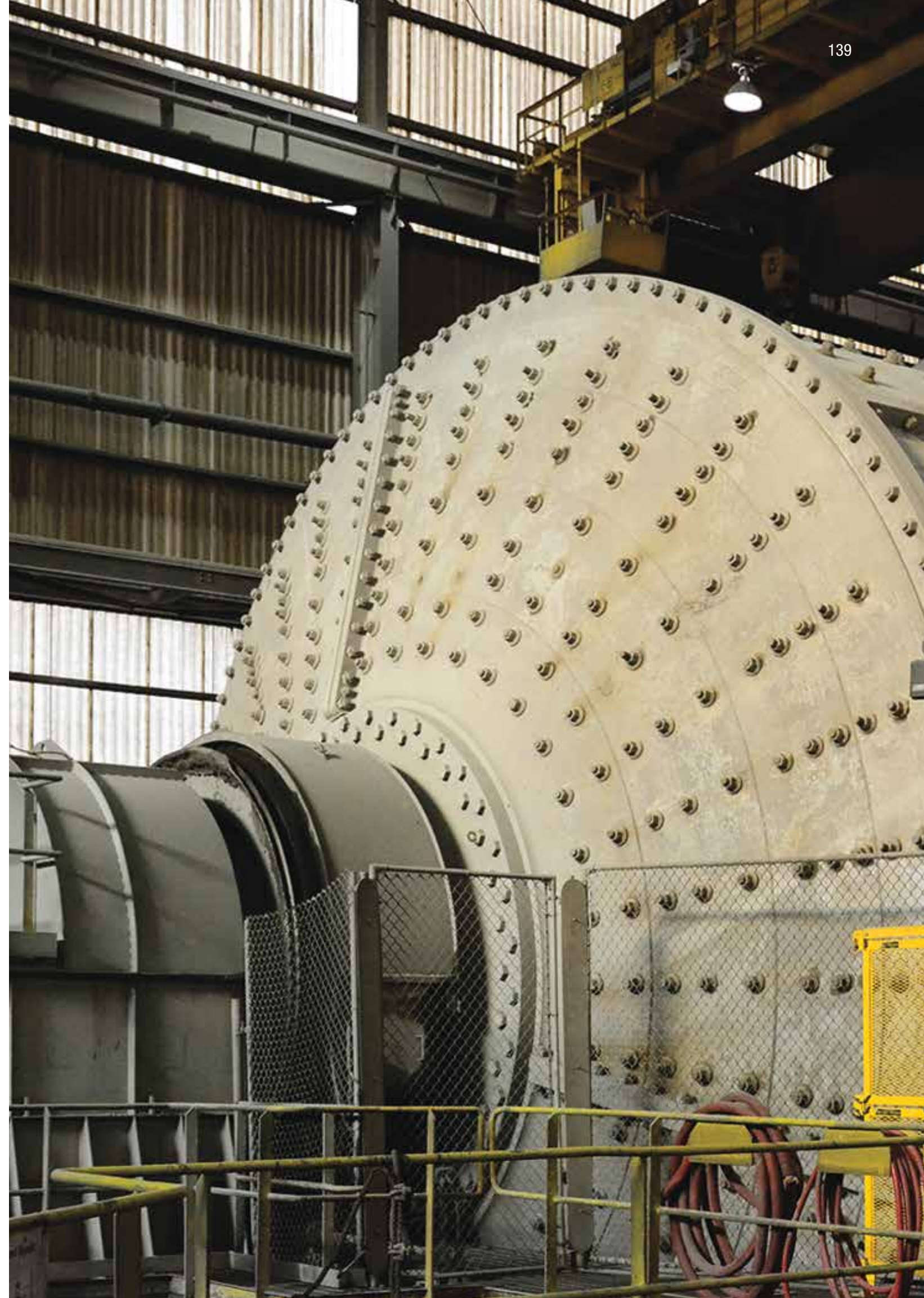
El proyecto se concluyó en julio de 2012, representando una inversión total de US\$9.5 millones. Con ello, se obtuvieron tres beneficios de gran valor en materia ambiental: (i) una reducción de 97% en material particulado, (ii) una reducción en el consumo de gas natural y (iii) reducciones significativas en las emisiones de gases de efecto invernadero.

Rehabilitación de Estaciones de Bombeo de Agua Fresca

En el 2012, se rehabilitaron las estaciones de bombeo de agua en Hayden y en Ray, con el objeto de reemplazar un sistema de bombeo no variable que ocasionaba un consumo ineficiente de agua fresca y un desgaste en la infraestructura del sistema de agua que abastece la mina en Ray.

Se reemplazaron los grupos de bombeo ineficientes con 2 sistemas de bombeo vertical con motores de frecuencia variable. Con la nueva capacidad para ajustar la velocidad de bombeo en función de la necesidad de agua fresca, se logrará reducir el consumo de agua fresca en 636,000 m³ por año, así como reducir el consumo de energía eléctrica anual en 7,745,287 KWH, lo cual representa un ahorro importante.

Cuarto de control de molinos, Unidad Minera Ray, Arizona.



Estos son sólo algunos casos de éxito de 2012 en materia ambiental y de desarrollo comunitario. Para consultar la totalidad de los indicadores en materia de desarrollo sustentable de Grupo México, puede consultar los Informes Anuales de Desarrollo Sustentable de Grupo México localizados en nuestro sitio web:
<http://www.gmexico.com.mx/desarrollo/reportes.php#reportes>

PROYECTOS DIVISIÓN TRANSPORTE

En 2012, la División Transporte en busca de minimizar los impactos al medio ambiente otorgó especial atención a la eficiencia energética que se tradujo en el mejoramiento del rendimiento promedio de combustible en 10.7% en Feromex y 0.3% en Ferrosur, en comparación con el año anterior.

Certificaciones

Se mantuvieron las certificaciones de Calidad Ambiental que otorga SEMARNAT en 5 talleres de Ferrosur.

Energía y Cambio Climático

Durante el 2012 se continuó con la instalación de paneles solares para suministrar energía a distintos equipos operativos y disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero.

Consumo de Combustibles

Gracias a la campaña de concientización del personal que opera las locomotoras, se logró obtener un incremento de ahorro de combustible en 22% con respecto al 2011, en las locomotoras que tienen integrado el sistema de paro automático de locomotoras (AESS).

Biodiversidad

En el 2012 por las obras de diversos laderos en distintos estados, se desmontaron 78 hectáreas de superficie con vegetación de tipo desértica. Se han restaurado 25 hec-



Supervisando la Zona de abasto. Torreón, Coahuila.

táreas mediante la reforestación de 27,180 plantas de especies nativas de la región y se continuará con la restauración 69 hectáreas adicionales.

Responsabilidad Comunitaria

En 1997 cuando Ferromex obtuvo la concesión para operar el servicio de transporte ferroviario de carga, logró ganar la concesión del Ferrocarril Chihuahua Pacífico (Chepe), el cual brinda un servicio turístico de pasajeros por el recorrido que realiza desde la Ciudad de Chihuahua, hasta la Ciudad de los Mochis en el Estado de Sinaloa. Este recorrido tiene de extraordinario su paso por el corazón de las Barrancas del cobre, lugar en que habita la Comunidad indígena Tarahumara y Mayos.

En apoyo a estas dos comunidades, durante el 2012, se aplicó una tarifa especial en el tren de pasajeros de clase económica para indígenas tarahumaras y mayos de los estados de Chihuahua y Sinaloa, respectivamente, así como a gente de escasos recursos de ambos lugares. Así mismo, se otorgaron traslados gratuitos a Sacerdotes, Hermanas y Misioneros que realizan labores sociales en las zonas antes mencionadas: también se lleva a cabo traslado de víveres y materiales de forma gratuita para estas comunidades.

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

GRUPO MÉXICO

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente Ejecutivo y
Presidente del Consejo de Administración

Genaro Larrea Mota Velasco†
Vicepresidente Ejecutivo

Principales Funcionarios

Emilio Carrillo Gamboa

Alfredo Casar Pérez

Valentín Díez Morodo

Xavier García de Quevedo Topete

Oscar González Rocha

Claudio X. González

Prudencio López Martínez

Antonio Madero Bracho

Fernando Ruiz Sahagún

Daniel Muñoz Quintanilla
Secretario

Daniel Muñoz Quintanilla

Director General de Finanzas y Administración

Mauricio Ibañez Campos

Director Jurídico

Rodrigo Sandoval Navarro

Director Finanzas Corporativas

Rafael Ríos García

Director de Seguridad

Guillermo Barreto Mendieta

Director de Auditoría

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

DIVISIÓN MINERA

SOUTHERN COPPER CORPORATION

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Principales Funcionarios

Emilio Carrillo Gamboa

Alfredo Casar Pérez

Luis Castelazo Morales

Enrique Castillo Sánchez Mejorada

Xavier García de Quevedo Topete

Oscar González Rocha

Daniel Muñoz Quintanilla

Luis Miguel Palomino Bonilla

Juan Rebolledo Gout

Carlos Ruiz Sacristán

Gilberto Perezalonso Cifuentes

Javier Gomez Aguilar
Secretario

Oscar González Rocha

Presidente Ejecutivo Perú y EUA

Xavier García de Quevedo Topete

Presidente Ejecutivo México

Juan Rebolledo Gout

Vicepresidente de Relaciones Internacionales

Raúl Jacob

Director General Finanzas

Vidal Muhech Dip

Director General de Proyectos

ASARCO, LLC. INC.

Oscar González Rocha
Presidente del Consejo de Administración

Principales Funcionarios

Xavier García de Quevedo Topete

Alfredo Casar Pérez

Daniel Muñoz Quintanilla

Manuel Ramos Rada

Jorge Lazalde Psihas
Secretario

Oscar González Rocha
Presidente Ejecutivo

Manuel Ramos Rada
Presidente Operaciones

Oscar González Barrón
Vicepresidente Finanzas

Jorge Lazalde Psihas
Vicepresidente Jurídico

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

DIVISIÓN TRANSPORTE

INFRAESTRUCTURA Y TRANSPORTES MÉXICO

Germán Larrea Mota Velasco
Presidente del Consejo de Administración

Principales Funcionarios

Alfredo Casar Pérez

Alfredo Casar Pérez
Presidente Ejecutivo

Jaime Corredor Esnaola

Xavier García de Quevedo Topete

Rogelio Vélez López de la Cerda
Director General

Robert M. Knight Jr.

James R. Young

Lorenzo Reyes Retana Márquez Padilla
Director de Operaciones

Alfred Anthony Chacon

Rogelio Vélez López de la Cerda

Isaac Franklin Unkind
Director de Administración y Finanzas

Roberto Slim Seade

Patrick Slim Domit

Fernando López Guerra
Director Comercial y Mercadotecnia

Christian Lippert Helguera
Secretario

Hilario Gabilondo Picollo
Director General Intermodal

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

DIVISIÓN INFRAESTRUCTURA

MÉXICO PROYECTOS Y DESARROLLOS

Xavier García de Quevedo Topete
Presidente del Consejo de Administración

Daniel Muñoz Quintanilla

Ricardo Arce Castellanos

Octavio J. Ornelas Esquinca Federico

Julio Larrea Mena

Mauricio Ibáñez Campos
Secretario



GRUPO MÉXICO S.A.B. DE C.V.

EDIFICIO PARQUE REFORMA

CAMPOS ELÍSEOS 400
COL. LOMAS DE CHAPULTEPEC
C.P. 11000 MÉXICO, D.F.
TEL.: 52 (55) 1103 5000

www.gmexico.com